

Miksi olemme täällä?

KTT Riku Oksman
8.8.2019



Projektimainen työ lisääntyy jatkuvasti

- ▶ väliaikaiset, vaihtelevat **tehtäväsällöt** ja **prosessit**
- ▶ väliaikaiset, vaihtelevat **resurssit** ja **työryhmät**

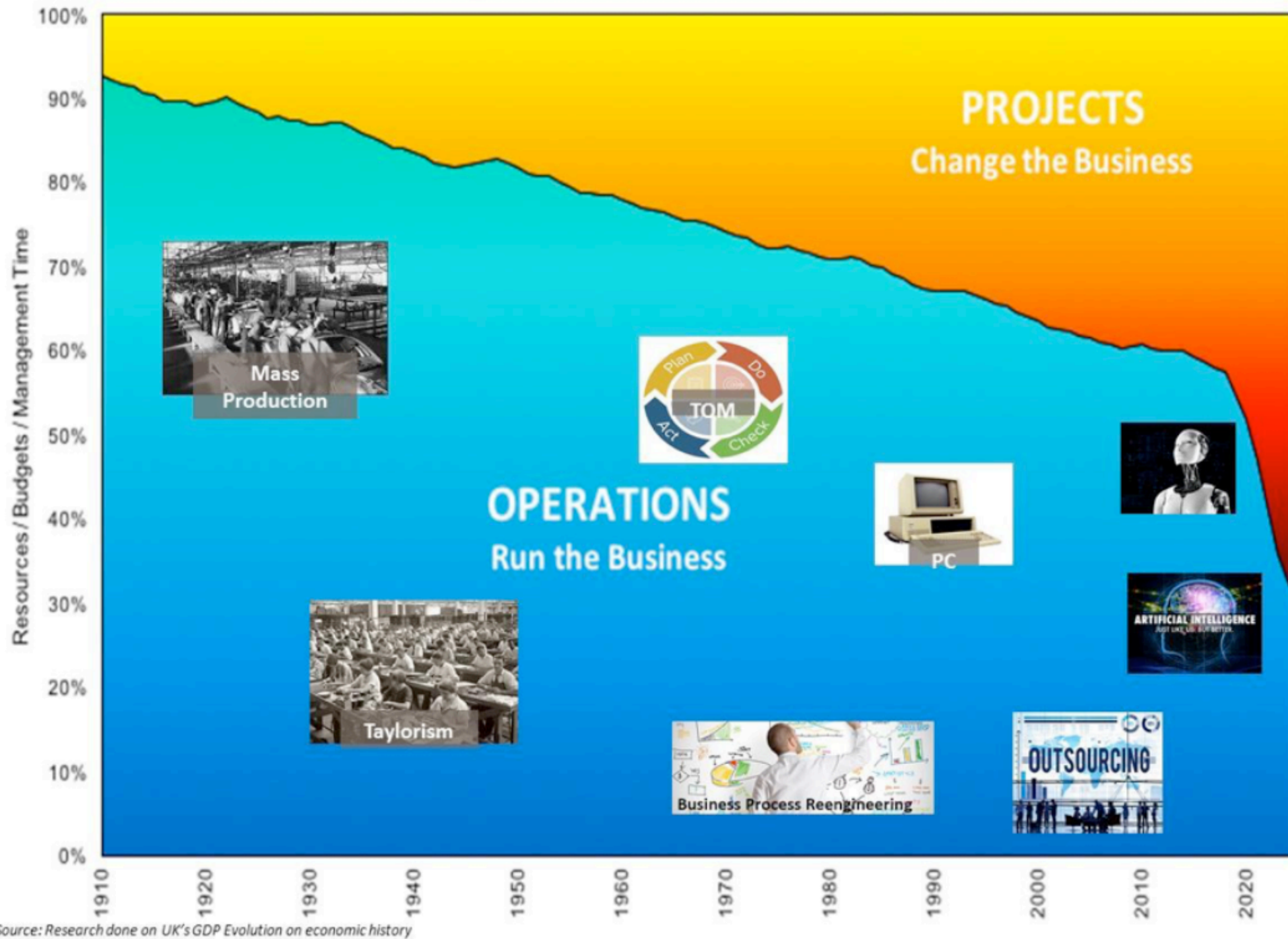


Organisaatioiden toiminta yhä projektimaisempaa

- ▶ toimintojen projektoiminen, ketterä (agile) kehittäminen
- ▶ hierarkioiden purkaminen, keskijohdon väheneminen
- ▶ rutiinitehtävien automatisointi



Unnoticed yet Relentless Business Model Radical Shift



Nieto-Rodriguez (2018)



Kehityksen taustalla

- ▶ globaalin markkinatalouden vaatimukset: nopeus, joustavuus, innovatiivisuus, tehokkuus
- ▶ teknologian kehitys (tekoäly, robotiikka)
- ▶ toimintaympäristöjen VUCA

Lisääntyvä
epävakaus

VOLATILITY.

Alituinen
epävarmuus

UNCERTAINTY.

Kasvava
kompleksisuus

COMPLEXITY.

Asioiden
monitulkintaisuus

AMBIGUITY.

Työelämän muuttuminen

- ▶ työn murros: suorittava rutiinityö vähenee, jäljelle jää keikkaluontoinen luova asiantuntijatyö (vrt. Stewart 1997)
- ▶ työssä keskeistä **erikoistuminen** ja **projektiosaaminen**





Mikä projektiosaaminen?

- ▶ monipuoliset yhteistyö- ja vuorovaikutusvalmiudet
- ▶ monipuoliset valmiudet reflektoida ja kehittää toimintaa
- ▶ riittävän monipuolinen menetelmäosaaminen ("työkalupakki")