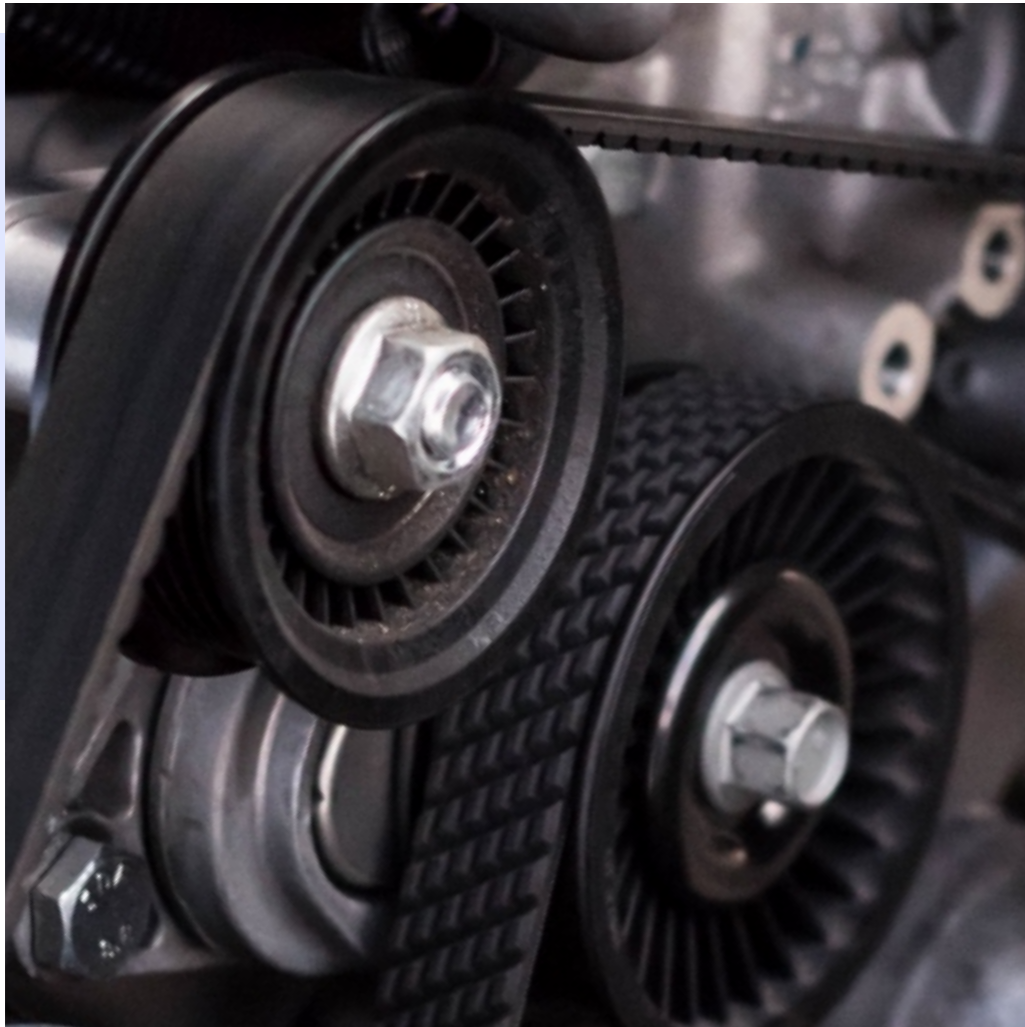




# Tavoitteet ja suunnittelu projekteissa



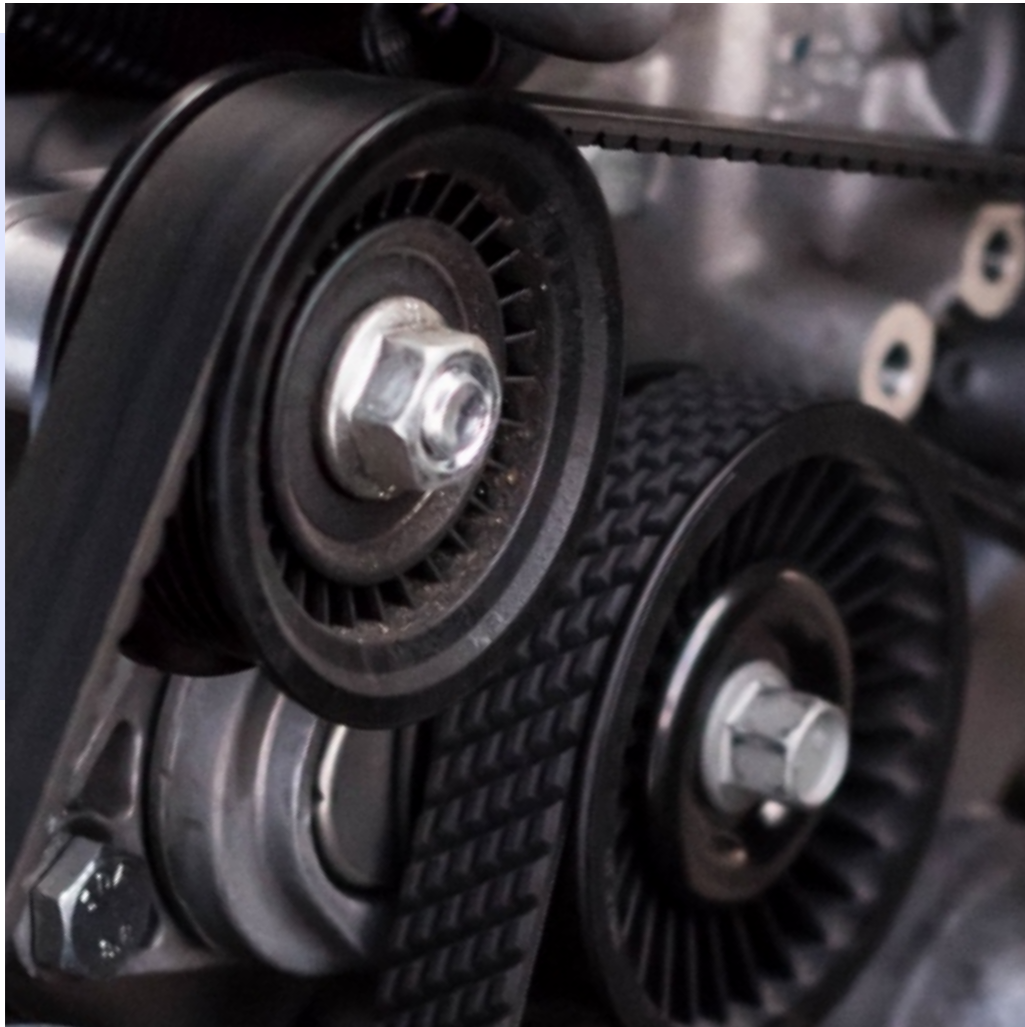
# Tavoitteet perinteisesti

- ▶ projektilla **yksi yksiselitteinen “yhteinen” tavoite**, joka annetaan ylhäältä alas
- ▶ tavoite **ei muutu eikä saa muuttua** projektin kuluessa
- ▶ oletuksena, että tavoite **ennustaa lopputuloksen**



# Tämän kurssin näkökulma

- ▶ projektilla **useita** julkilausuttuja ja julkilausumattomia tavoitteita
- ▶ tavoitteet **tarkentuvat** ja **muuntuvat** toiminnassa
- ▶ julkilausutut tavoitteet vain **arvauksia**, joiden tärkein tehtävä on projektin **käynnistäminen** (ks. esim. Engwall 2004)



# Suunnittelu perinteisesti

- ▶ projektin suunnittelu = **projektisuunnitelman** teko
- ▶ tarkoituksena tehdä ennakkoon tarkka “**konepiirustus**” projektin sisällöstä, kulusta ja resursseista
- ▶ oletuksena, että **menestys riippuvaista** suunnitelman muodosta ja laadusta



# Tämän kurssin näkökulma

- ▶ projektin suunnittelu jatkuvaa toimintaa
- ▶ suunnitelmat nk. **rajaobjekteina** (boundary object)
- ▶ suunnitelmat **yhteisen jäsentämisen ja vaikuttamisen väline**

# Ryhmäreflektio 3

- Millaiset työkäytännöt ovat mahdollisesti olleet ihmisten yhteistyöhön ja vuorovaikutukseen liittyvän ongelmallisen toiminnan taustalla a) simulaatiossa b) "oikeassa elämässä".
  - Mikä näissä työkäytännöissä on **mahdollistanut** ongelmallista toimintaa?
  - Mikä niissä on **estänyt** tarkoituksenmukaisempaa toimintaa?