

Lukupiiri 7: Valta, politiikka ja päätöksenteko

TU-C1011 Ryhmätoiminta ja organisointi, S-2020

Aineisto:

- Clegg et al. 2019. *Managing and Organizations: An Introduction to Theory and Practice*. Sage Publications; Thousand Oaks, CA. Luku 8: Managing power, politics and decision making in organizations
- Hansen, Morten T. 2013. How John F. Kennedy Changed Decision Making for Us All. *Harvard Business Review*, 22.11.2013. Verkkoaineisto, lainattu 28.10.2020. Haettavissa osoitteesta <https://hbr.org/2013/11/how-john-f-kennedy-changed-decision-making>

Tehtävänanto

Pohtikaa Clegg et al:n vallankäytöstä ja päätöksenteosta organisaatioissa esittämiä näkökulmia, käsitteitä ja malleja. Mitkä niistä olivat teistä hyödyllisiä tai kiinnostavia, mitkä herättivät kysymyksiä? Mistä tämä johtuu? Mitkä olivat mielestänne aineiston tärkeimmät opit?

Käykää aineistoa läpi omien kokemusten ja alle listattujen kysymysten avulla. **Valitkaa ao. kysymyksistä kaksi sisällytettäväksi raporttiinne.** Kaikkia alakysymyksiä ei tarvitse käydä läpi; keskittykää niihin, jotka koitte hyödyllisimmiksi aineiston ymmärtämiseksi.

1. Pohdi vallan ja politiikan määritelmiä: miten nämä pääkäsitteet määritellään kirjassa? Mitä asiantuntijatehtävissä toimivan työntekijän olisi syytä ymmärtää vallasta ja politiikasta pystyäkseen osallistumaan menestyksekkäästi päätöksentekoon työpaikallaan?
2. Millaisissa tilanteissa työntekijöiden valta voi olla johdolle ongelmallista? Entä missä tilanteissa työntekijöiden vaikutusyritysten huomiointi on johdolle eduksi? Voitte aluksi hahmotella lyhyesti, millaista valtaa johdolla on työntekijöihin nähden, ja miten työntekijät voivat pyrkiä vaikuttamaan johdon päätöksentekoon.
3. Pohtikaa kirjassa esitettyjä päätöksenteon malleja. Verratkaa kirjan kuvausta päätöksenteosta Hansenin artikkelin kuvaukseen Kennedyn Kuuban ohjuskriisin ratkaisemiseksi rakentamasta päätöksentekotavasta. Millaisille oletuksille päätöksenteon luonteesta Hansenin kuvaama päätöksentekotapa mielestänne perustuu? Miten Hansenin listaamat neljä periaatetta sopisivat liikeyrityksen päätöksentekoon päivittäisissä tai pitkän tähtäimen strategisissa asioissa?

Liittäkää pohdintanne tämän viikon aineistoon ja tarvittaessa myös kurssin sisältöön laajemmin. Perustelkaa väitteenne huolellisesti.

Kirjatkaa lopuksi kaksi kysymystä Presemoon: premo.aalto.fi/rto2020