

# TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus (5 op) kesä 2021

## Kurssin tavoitteet ja sisältö

Kurssin tavoitteena on opettaa opiskelijoille projektiliiketoiminnan, erityisesti projektinhallinnan käsitteet, toimintatavat ja menetelmät. Painopisteenä ovat projektien suunnittelun ja ohjauksen sellaiset tiedot, menetelmät ja taidot, joita tarvitaan yksittäisten projektien onnistuneessa johtamisessa. Projektinhallintaa tarkastellaan yksittäistä projektia laajemmassa ympäristössä: eräänä teemana on se, miten projektiliiketoiminta organisoidaan ja johdetaan osana yrityksen muuta toimintaa. Kurssi sisältää myös projektiportfolion hallinnan lähestymistavat ja menetelmät yrityksen johtamisessa. Kurssilla käydään läpi projektien toimintaympäristö. Projektinhallintaa tarkastellaan koko projektin elinkaarella.

Kurssin kattamia alueita ovat projektien markkinointi ja myynti, projektien suunnittelu ja aloitus, ajan ja resurssien hallinta, kustannusten hallinta, alihankintojen ja sopimusten hallinta ja tulosten seuranta. Lisäksi käsitellään projektin ja projektiliiketoiminnan organisointia, projektiportfolion hallintaa, projektitiimin muodostamista ja johtamista sekä projektipäällikön osaamista.

## Esitietovaatimukset

Kurssin esitietovaatimuksena on Tuotantotalous 1 -kurssin hyväksytyt suorittaminen (TU-A1100, TU-22.1101 tai TU-22.1102) tai vastaavat tiedot.

## Kieli

Kurssi ja sen luennot toteutetaan suomenkielisenä.

## Suoritustapa ja arvostelu

Kurssi koostuu kirjallisesta kurssimateriaalista sekä tämän ymmärtämistä tukevista lyhyistä opetusvideoista, videoluentonauhoituksista, harjoituksista ja tentistä.

Kurssin suorittaminen edellyttää:

1. tentin hyväksytyä suorittamista
2. neljän (4) harjoitustyön hyväksytyä suorittamista

Näiden lisäksi kurssin MyCourses-sivuilla on kuusi oppituntitehtävää. Niiden pisteet otetaan huomioon kurssin kokonaisarvostelussa, mutta niiden suorittaminen ei ole pakollisia.

Työmäärä:

- Luennot valmistautumisineen:  $6 * (2 + 2) \text{ h} = 24 \text{ h}$

- Harjoitustyöt: 4 \* 15 h = 60 h
- Tenttiin valmistautuminen: 48 h
- Tentti: 3 h

→ Yhteensä 135 h

Tentti perustuu kirjalliseen kurssimateriaaliin, jota luentojen sisällöt tukevat.

Kurssisuoritus arvioidaan asteikolla 0–5. Tentti kattaa 60 % kokonaisarvosanasta, harjoitustyöt 30 % kokonaisarvosanasta ja oppituntitehtävät 10 % kokonaisarvosanasta. Hyväksytyt kurssisuoritus edellyttää, että kaikki neljä harjoitustyötä ja tentti on suoritettu hyväksytysti. Oppituntitehtävien tekeminen ei ole pakollista, mutta suositeltavaa niin oppimisen kuin arvosanan kannalta.

## Kurssin aikataulu

Kesäkurssi on virallisesti käynnissä 9.8.-10.9.2021. Kesäkurssilla ei ole varsinaista aikataulua, vaan opiskelijat voivat edetä omaa tahtiaan. Kurssin harjoitustöillä on kuitenkin määräajat 3.9. sekä 10.9. Ensimmäiset palautukset voi tehdä 9.8., jolloin kesäkurssi alkaa virallisesti. Kuitenkin jo tätä ennen voi hyvin tutustua kurssin materiaaliin ja opiskella sen sisältöä (kirjallinen materiaali ja videot ovat jo saatavilla kurssin kotisivuilla). Kurssin vapaaehtoiset oppituntitehtävät ovat avoimia 9.8. – 6.9.

## Kurssimateriaali

Kurssimateriaali koostuu kirjallisesta materiaalista sekä opetus- ja luentovideoista. Nämä kaikki ovat jo maksutta saatavilla kurssin kotisivuilta.

### Kirjallinen materiaali:

1. Kurssikirja:
  - Artto K., Martinsuo M., Kujala J., 2006 (2. painos: 2008). Projektiliiketoiminta. WSOY, Helsinki, <http://pbgroup.aalto.fi/en/> , (ISBN 978-952-92-8534-1)

**HUOM:** Kirja on ilmaiseksi haettavissa elektronisessa muodossa (pdf) omaan käyttöön sivulta: [http://pbgroup.aalto.fi/en/the\\_book\\_and\\_the\\_glossary/](http://pbgroup.aalto.fi/en/the_book_and_the_glossary/)

2. Projektiportfolio-materiaali (saatavissa kurssin MyCourses-kotisivulta):
  - Artto K., 2014. Projektiportfolion hallinta, Aalto-yliopisto, Otaniemi
3. Projektisalkun hallinta:
  - Martinsuo M., Aalto T., Artto K., 2003. Projektisalkun johtaminen: tuotekehitysprojektien valinta ja strateginen ohjaus, Teknologiaateollisuus. OTE luvusta 4 (ss. 83–100)

## Videomateriaali:

Kurssilla on kahdenlaisia opetusvideoita:

- Kuusi kappaletta [Zoom-luentovideoita](#), jotka ovat katsottavissa Panoptossa. Nämä ovat kukin kestoaltaan noin 90 minuuttia.
- Runsaasti lyhyehköjä kurssin opetusvideoita Youtube-kanavilta ”Projektiliiketoiminta” <http://tinyurl.com/pso-suomi> (suomenkieliset videot) ja ”Project Business” <http://tinyurl.com/pso-eng> (englanninkieliset videot)

[Kirjallisen materiaalin, opetusvideoiden ja oppituntitehtävien yhteys on koottu tähän pdf-muodossa olevaan taulukkoon.](#)

## Harjoitukset

Kurssiin sisältyy neljä (4) pakollista harjoitustyötä, jotka toteutetaan kolmen (3) hengen ryhmissä. Tarkemmat harjoitukset/tehtävänannot ja harjoitusohjeet ovat saatavilla MyCourses-järjestelmässä. Harjoitustehtävien ratkaisut palautetaan sähköisesti MyCourses-järjestelmään. Harjoitusten teemat ja palautusten aikataulu on esitetty alla olevassa taulukossa:

Harjoitus	Palautus viimeistään
1. harjoitus: Tarjousten analyysi ja vertailu	3.9. klo 23.55 MyCoursesiin
2. harjoitus: Projektin aikataulu- ja resurssisuunnittelu	3.9. klo 23.55 MyCoursesiin
3. harjoitus: Projektin etenemisen seuranta ja päätöksenteko	10.9. klo 23.55 MyCoursesiin
4. harjoitus: Projektiportfolion hallinta	10.9. klo 23.55 MyCoursesiin

Harjoitukset tulee suorittaa yllä kuvatussa aikataulussa. Harjoitukset ja niistä saadut pisteet ovat voimassa kurssin seuraavan järjestyskerran alkuun saakka. Seuraavan kerran harjoitusten suorittamiseen järjestetään mahdollisuus vuoden 2022 kurssin yhteydessä.

Harjoitusten tekemiseen liittyvissä kysymyksissä tulee olla yhteydessä kurssin vastuopettajaan.

## Oppituntitehtävät

Kurssiin sisältyy myös kuusi (6) oppituntitehtävää, jotka kukin kurssilainen tekee yksin. Oppituntitehtävät tehdään MyCourses-järjestelmässä. Oppituntitehtävät ovat auki 9.8. – 6.9.

Suoritetuista oppituntitehtävistä saa pisteitä siten, että oppitunneista saatujen pisteiden vaikutus kokonaisarvosanaan on 10 %. Vääristä vastauksista oppituntitehtävään vastatessa menettää pisteitä, mutta oppituntien suorituskertojen määrä on rajaton. Kunkin oppituntitehtävän läpikäynneistä parhaat pisteet saanut suoritus jää voimaan.

Oppituntitehtävien teemat on esitetty alla olevassa taulukossa:

<b>Oppitunti</b>
1. Projektin markkinointi ja myynti
2. Projektin tarjoaminen ja ostaminen
3. Tehtäväverkon laskenta
4. Kolmipistemenetelmän soveltaminen riskien arvioinnissa
5. Tuloksen arvo -laskenta
6. Projektin organisointi ja johtaminen

## **Itseopiskelun tueksi**

MyCoursesista löytyy monivalintatehtäviä. Monivalintatehtäväpaketteja on yhteensä yhdeksän (9). Niiden suorittamisesta ei saa pisteitä. Monivalintatehtäviä voi halutessaan käyttää itseopiskelun tukena.

## **Ilmoittautuminen ja viestintä**

Kurssille tulee ilmoittautua WebOodin kautta. Näin kurssin järjestäjät pystyvät parhaiten tavoittamaan opiskelijat, mikäli kurssin aikataulussa tai muissa yksityiskohdissa tapahtuisi muutoksia. Pääviestintäkanavana toimii MyCourses-järjestelmä.

### **Kurssin opettajat**

Vastuuopettaja: Tero Haahtela (etunimi.sukunimi@aalto.fi)

Ota kurssiin liittyvissä asioissa ensisijaisesti yhteyttä vastuuopettajaan. Aloita viestin otsikko kurssin lyhenteellä PSO.

## **Tentti**

Kurssista järjestetään kaksi online-tenttiä syksyllä 2021. Tenttipäivämäärät ja ajat vahvistetaan kesäkuun puoleen väliin mennessä. **Syksyllä 2021 järjestettäviin tentteihin täytyy ilmoittautua erikseen**, ja ilmoittautuminen tehdään WebOodia TAI Sisua käyttäen.

Tentin rakenne koostuu seuraavista osioista: Käsitekysymykset, harjoituksiin liittyvät kysymykset sekä pienet essee-kysymykset ja laajat essee-kysymykset. Käsitekysymysoasio on jo itsessään tentin hylkäämisperuste: jollei opiskelija vastaa oikein vähintään puoleen kysytyistä käsitteistä, koko tenttisuoritus hylätään.