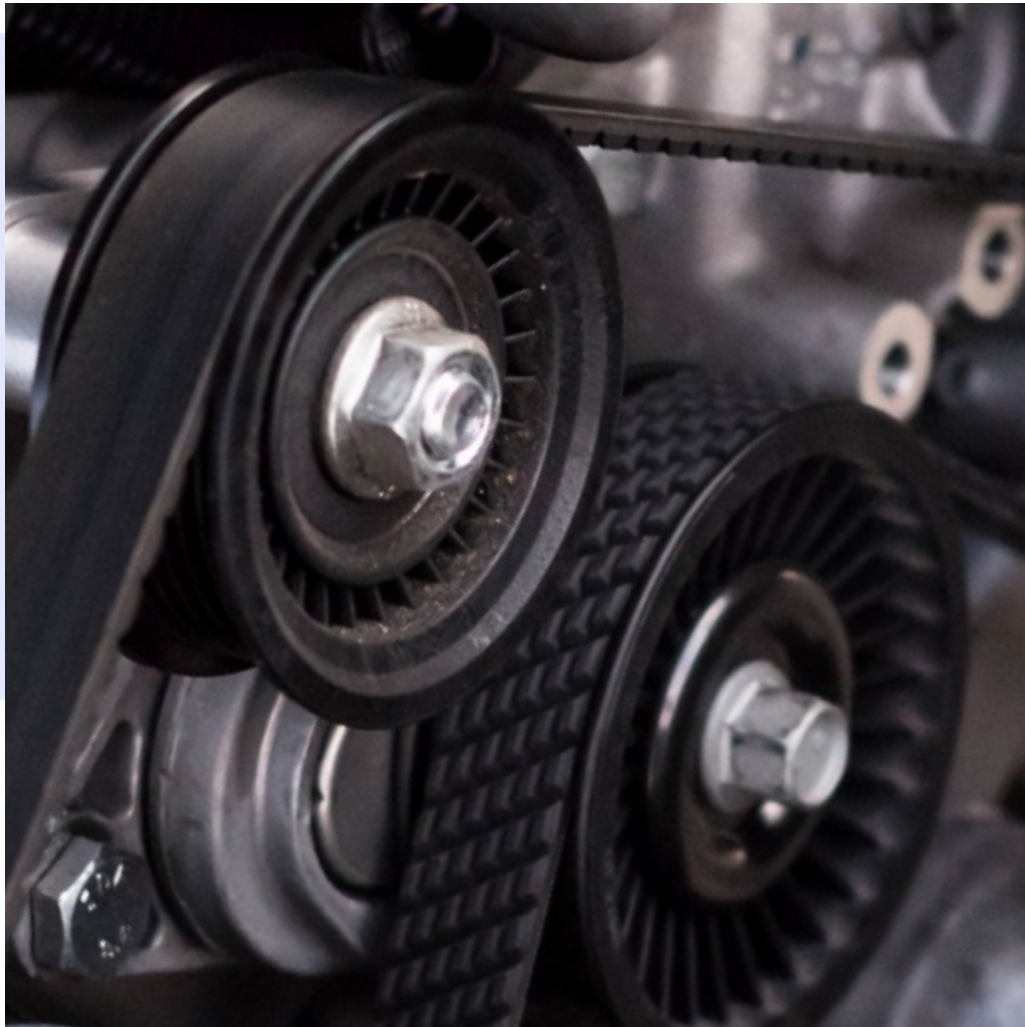




Johtaminen ja koordinaatio projekteissa



Johtaminen ja koordinaatio perinteisesti

- ▶ johtaminen ja koordinaatio projekteissa = **projektinhallintaa**
- ▶ projektipäällikön **yksilösuoritus**
- ▶ perustuu **suunnitteluun, valvontaan ja ohjaukseen** erilaisten **työkalujen** sekä **esimiestaitojen** avulla



Tämän kurssin näkökulma

- ▶ organisatorinen **funktio**, jossa projektipäällikkö **vain yksi toimija** (vrt. Watson 2002)
- ▶ perustuu **vuorovaikutukseen**
- ▶ työkalut ja yksilölliset ominaisuudet **saattavat tukea** – tai sitten eivät



Projektipääällikkö perinteisesti

- ▶ “koneenkäyttäjä”, joka suunnittelee ja valvoo projektin kulkua
- ▶ työssä menestyminen riippuvaista **persoonasta ja kompetensseista**
- ▶ osaamisen mittarina erilaiset **sertifikaatit**



Tämän kurssin näkökulma

- ▶ projektipäällikkö toiminnan **mahdollistaja**
- ▶ työssä menestyminen riippuvaista **kaikista** projektiin osallisista toimijoista
- ▶ relevantti osaaminen määrittyy aina **paikallisesti**

Ryhmäreflektio 5

- Millaiset työkäytännöt ovat mahdollisesti olleet arviointiin ja oppimiseen liittyvän ongelmallisen toiminnan taustalla a) simulaatiossa b) "oikeassa elämässä".
 - Mikä näissä työkäytännöissä on **mahdollistanut** ongelmallista toimintaa?
 - Mikä niissä on **estänyt** tarkoituksenmukaisempaa toimintaa?