

HARJOITUS 2

Projektin aikataulu- ja resurssisuunnittelu

19.3.2021

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus

Harjoituksesta

- Harjoitus perustuu Projektiliiketoiminta -kirjan neljänteen kappaleeseen: Projektin suunnittelu ja ohjaus, sekä Projektien suunnittelu ja ohjaus - kokonaisuuden videoihin (videot 3-1 - 3-11).

Lähtötiedot

- Työskentelet projektipäällikkönä yrityksessä, joka on tehnyt sopimuksen tehtaan rakentamisesta “avaimet käteen”-periaatteella.
 - Tilaus sisältää myös tehtaalle vaadittavan koneen hankinnan
- Tehtävänäsi on suunnitella projektin aikataulu sekä arvioida sen kustannusten kertymistä.

Tehtävä 1

- Tee tehtäväverkko
 - Kriittinen polku
 - Lyhin mahdollinen kesto
 - Virstanpylväät
- Tee janakaavio
 - Pelivarat
- Työvaiheet, kestot, riippuvuudet sekä resurssitarpeet

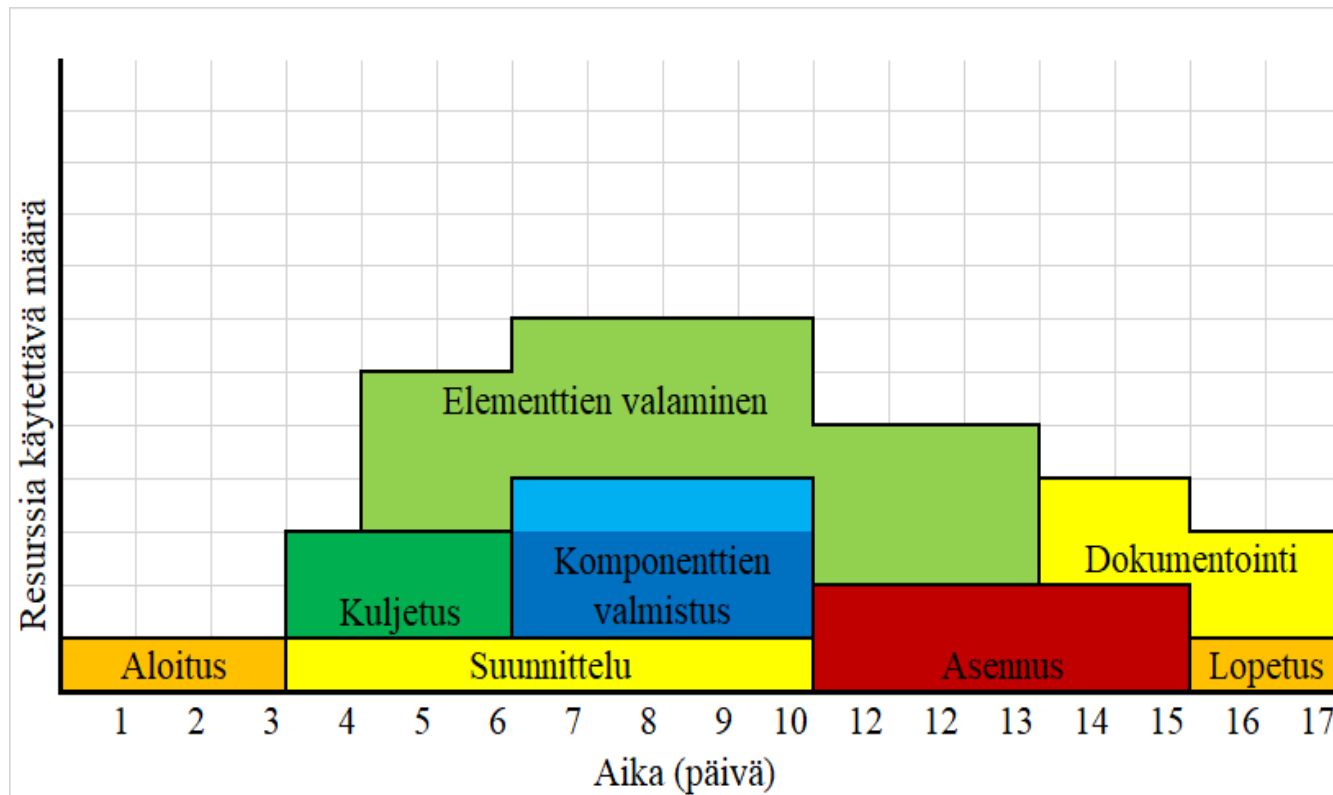
Taulukko 1: Tehtävät, kestot ja työvoiman tarve

Tehtävä	Kesto päivissä	Edeltäjätehtävät	Resurssivaatimus
Suunnittelu	3		Hallinnon työntekijä (2) Suunnittelija (4)
Piirustusten teko	10	Suunnittelu	Hallinnon työntekijä (2) Suunnittelija (4)

Tehtävä 2

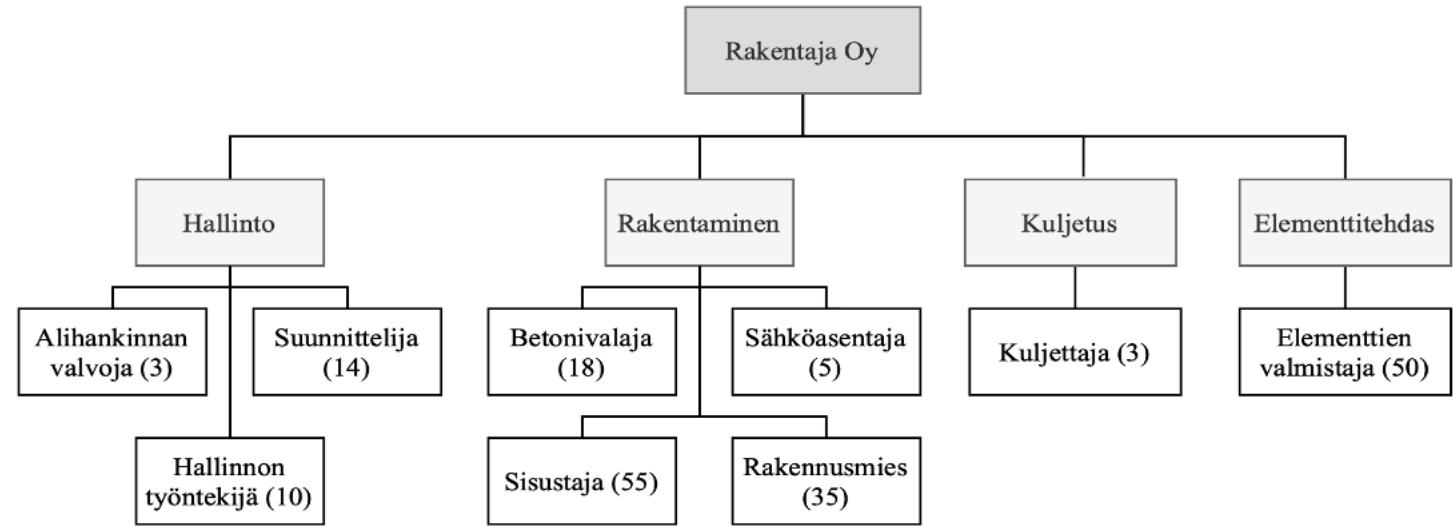
- Resurssihistogrammi
 - Tehtävät näkyviin
 - Muista selkeys ja helppolukuisuus
 - Käytä värejä ja nimeä tehtävät

Tehtävä 2 - Esimerkki



- Merkitse tehtävän nimi laatikkoon
- Käytä värikoodausta resursseille
- Asettele histogrammi siten, että aika-akseli on vaakatasossa

Tehtävä 3



- Resurssirajoitteet

- Rakentajan organisaatiokaavio

- Lisäksi lisätiedot tehtävänannossa

- Miten nämä vaikuttavat projektin aikataulutukseen?

- Entä tehtävien kriittisyyteen?

- Huom. “kriittisen tehtävän” määritelmä vs resurssien suhteen kriittisyys

Tehtävä 4

- Kustannuslaskenta
 - Arvioidut kokonaiskustannukset resurssirajoitteen ollessa voimassa
 - Viikoittaiset kumulatiiviset kustannukset
 - Graafi
 - Taulukko
 - Miten kustannukset kertyvät ajan suhteen?

Arvostelusta

- Tehtävä arvostellaan pistein 0-4.
- Arvosteluun vaikuttaa seuraavat asiat
 - Ratkaisun oikeellisuus
 - Ratkaisulogiikan oikeellisuus ja täsmällinen kuvaus
 - Raportoinnin selkeys

Muistutukseksi

- Lukekaa ohjeet huolellisesti!
 - Ohjeet löytyvät MyCoursesista luennon jälkeen
- Jos kysyttävää, ota yhteyttä assistentteihin sähköpostitse.
- Palautus 8.4. klo 23.55 mennessä MyCoursesiin
- Malliratkaisu esitetään 9.4. klo 12.15 alkavalla luennolla
- **Myöhästyneitä ratkaisuja ei arvostella!**

ONNEA HARJOITUSTÖIHIN!

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus