

HARJOITUS 3

Projektin etenemisen seuranta ja päätöksenteko

9.4.2021

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus

Harjoituksesta

- Harjoitus perustuu Projektiliiketoiminta -kirjan neljänteen kappaleeseen: Projektin suunnittelu ja ohjaus, sekä Projektien suunnittelu ja ohjaus - kokonaisuutta käsitteleviin videoihin (videot 3-1 - 3-11 ja 4-1 - 4-10).

Lähtötiedot

- Teollisuustuotanto Oy on päättänyt rakentaa tehtaalleen rautatieyhteyden
- Rakentaja Oy on alustavasti valittu projektin toteuttajaksi
- Projektin hallinta
 - Projektin suunnittelu
 - Edistymisen seuranta

Tehtävä 1

- Tehtävänannossa esitetty projektin kuvaus
- Tehtävänä arvioida riskejä kertomuksen perusteella
 - Tunnista 4 riskiä
 - Arvioi suuruutta (todennäköisyys ja vaikutus)
 - Miten pienentäisit negatiivisia vaikutuksia?
- Subjektiiivista

Tehtävä 2

- Projektin kustannusten arviointi
- Tiedossa:
 - Tehtävän hintojen vaihteluvälit
- PERT-menetelmä
 - Optimistisin ja pessimistisin hinta-arvio
 - PERT-menetelmän keskiarvo
- Mihin tehtävään tai riskiin kannattaa erityisesti pureutua suunnitellessasi toimenpiteitä projektin riskien hallitsemiseksi?
- Subjekttiivinen arvio: mikä arvio kannattaa antaa projektin hinnasta?

Tehtävä 3

- Tuloksen arvon laskenta
 - Edetty viikolle 8
 - Merkittävä muutos: projektipäällikön vaihto viikoksi 6
- Piirrä kuvaaja toteutuneista ja budjetoiduista kustannuksista
- Laske edistymistä kuvaavat tunnusluvut

Tehtävä 3

- Arvioi projektin suorituskykyä
- Arvioi projektin tulevaisuutta
 - Kaksi vaihtoehtoista skenaariota lopullisille kustannuksille
- Kaikki taulukkopohjat Exceleinä MyCoursesissa

Tehtävä 4

- Projekti viikkoa ennen suunniteltua valmistumista
- Taulukot
 - Samat kuin tehtävässä 3
 - Lisäksi tunnusluvut CV, SV, SPI, CPI, SVI ja CVI
- Miten arvioisit projektin pysymistä aikataulussa?
- Jos taulukoissa on ristiriitoja, mistä tämä johtuu?

Arvostelusta

- Tehtävä arvostellaan pistein 0-4.
- Arvosteluun vaikuttaa seuraavat asiat
 - Ratkaisun oikeellisuus
 - Ratkaisulogiikan oikeellisuus ja täsmällinen kuvaus
 - Raportoinnin selkeys

Muistutukseksi

- Lukekaa ohjeet huolellisesti!
 - Ohjeet löytyvät MyCoursesista luennon jälkeen
- Jos kysyttävää, ota yhteyttä assistentteihin sähköpostitse.
- Palautus 6.5. klo 23.55 mennessä MyCoursesiin
- Malliratkaisu esitetään 7.5. klo 12.15 alkavalla luennolla
- **Myöhästyneitä ratkaisuja ei arvostella!**

ONNEA HARJOITUSTÖIHIN!

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus