

HARJOITUS 4

Projektiportfolion hallinta

7.5.2021

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus

Harjoituksesta

- Harjoitus perustuu Projektiportfolion hallinta –opetusmonisteeseen sekä Projektiportfolion hallinta - kokonaisuutta käsitteleviin videoihin (videot 9-1 - 9-8).
- Harjoitus eroaa luonteeltaan aiemmista tehtävistä. Tässä harjoituksessa ei ole oikeita vastauksia, vaan hyviä ratkaisuja on useita. Ratkaisu ja ratkaisulogiikka tulee perustella huolellisesti ja laajasti.

Lähtötiedot

- Vuosi 2050 (ei teknisiä rajoitteita)
- Kasvuhaluinen Utopia Oy ja sen projektiportfolio
- Yrityksen strategia tiedossa:
 - Olla johtava modernien ja älykkäiden omakotitalojen toimittaja
 - Pyrkä alan tehokkaimmaksi toimijaksi tiivistämällä toimitusketjun sisäistä integraatiota ja yhteistyötä
 - Kasvattaa vientiä
 - Olla kannattava ja kasvaa
- Omistajalla suuri valta ja vahva visio

Projektitaulukko

	Projekti	Alku-loppu tai odotettu kesto, vaihe	Projekti-päällikkö	Kuvaus	Resurssit (käytetty/jäljellä/ budjetoitu)	Tuotto-odotus
1	Monsoon	Q2/2048-Q4/2054 Kehittäminen	Ive Innovator	Tehokkaampien LVI ratkaisujen käyttöönotto ja kehittäminen. Utopia Oy kehittää omaa integroitua LVI-järjestelmää, joka tuo etuja niin tuotannossa kuin energiatehokkuudessa sillä se yhdistää järjestelmät yhdeksi kokonaisuudeksi ja hyödyntää uusimpia materiaaleja.	Yritysosto 1,2M v. 2048. 300/400/700k	NPV 0 Lyhentää tuotantoaikaa, tehden samalla taloista energiatehokkaampia.
2	aLVI	Q3/2049-Q2/2050 Testaus ja validointi	Ive Innovator	Tehokkaamman lämmön talteenoton ja ilmastonin tarjoavan ilmanvaihtojärjestelmän integroiminen talopaketteihin. Alihankkija on tuonut markkinoille uuden tehokkaamman järjestelmän, jonka käyttöönotto vaatii kuitenkin pieniä muutoksia talon rakenteisiin.	40/30/70k	NPV 0 Järjestelmä hieman kalliimpi, mutta viranomaisten uusimmat suositukset täyttyvät ja asiakas saa verohelpotusta.
3	Bigger-better	Q2/2049-Q1/2051 Alustava selvitys	Bob Builder	Pientaloista pienkerrostaloihin. Yrityksen palveluksessa on muutama insinööri, joilla on paljon kokemusta pienkerrostalorakentamisesta ja he ovat ehdottaneet tuotevalikoiman laajentamista.	20/380/400k	Suuri markkinapotentiaali, mahdollisia synergiaetuja. Jos odotetut volyymit toteutuvat NPV jopa 500 000

4-7	Inno1-4	4 erillistä projektia, ½-1v per projekti	Willy Wally	Uusien eriste- ja seinä Projektit tähtäävät mr materiaalien tuotanto lisensoitavissa ulos. Inno 1 Testaus ja valid selvityksessä, Inno 3 ja
-----	---------	--	-------------	---

Projektin numero	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Hyöty yritykselle	4	3	4	4	4	4	4	2	5	4	4	3	4	5	4	4	4	3	3	5	4
Strategianmukaisuus	4	4	1	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	2	4	2	3	4	5	2
Resurssit ja osaaminen	4	2	5	4	4	4	4	2	4	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	2
Markkinoilla menestymisen todennäköisyys	5	4	2	3	3	3	3	2	2	1	3	2		3	3	4	3	2	4		4
Teknisen menestymisen todennäköisyys	3	5	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	4	3	2	1	3	2	2		4
Riski vs. hyöty	4	3	4	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	4	4	4	3
Riski	2	1	3	2	2	2	2	4	5	4	4	2	3	3	5	5	2	3	3	3	4

7.5.2021

Tehtäväsi

- 1) Valittu projektiportfolio
- 2) Esittele ehdottamasi projektiportfolion ja yrityksen strategian välinen yhteys
- 3) Esittele käyttämäsi projektiportfolion hallinnan menetelmät ja miten olet niitä soveltanut.
- 4) Perustele ehdotuksesi kuvaamalla portfolioanalyysisi sisältäen päätelmät, mahdolliset vaihtoehdot ja tekemäsi valinnat.
- 5) Arvioi annetussa datassa mahdollisesti esiintyviä ristiriitoja ja epäluotettavuuksia.
- 6) Portfolion vahvuudet ja heikkoudet

Vinkkejä

- Vastaa edellä mainittuihin osa-alueisiin
- Tulkinnanvapaus
- Perustele hyvin!
- Kaikkia näkökulmia ei tarvitse (voi) ottaa huomioon
- Priorisoi ja valitse mielestäsi tärkeimmät
- Hyvä ratkaisu valitsee avainkriteerit ja tekee päätökset näiden mukaan, ottaen kuitenkin huomioon muita tekijöitä
- Case-tyyppinen harjoitus
- Ei yhtä ”oikeaa” ratkaisua

Muistutukseksi

- Lukekaa ohjeet huolellisesti!
 - Ohjeet löytyvät MyCoursesista luennon jälkeen
- Jos kysyttävää, ota yhteyttä assistentteihin sähköpostitse.
- Palautus 20.5. klo 23.55 mennessä MyCoursesiin
- Suositeltu muoto: **PowerPoint –esitys PDF:ksi muunnettuna.**
- Malliratkaisu esitetään 21.5. klo 12.15 alkavalla luennolla
- **Myöhästyneitä ratkaisuja ei arvostella!**

ONNEA HARJOITUSTYÖHÖN!

TU-C3010 Projektien suunnittelu ja ohjaus