

ORGANISAATIOIDEN JOHTAMINEN

(MNGT-A1001, 6 op)

SYLLABUS

Vastaavan opettajan yhteystiedot	Kurssin tiedot
<p>Nimi: Marjo-Riitta Diehl, Jukka Rintamäki S-posti: marjo-riitta.diehl@aalto.fi; jukka.rintamaki@aalto.fi Vastaanottoaika: Luentosarjan aikana maanantai- luennon jälkeen tai sopimuksen mukaan. Vastuuopettajien kotisivut: https://people.aalto.fi/marjo-riitta.diehl https://people.aalto.fi/jukka.rintamaki</p>	<p>Kurssin asema: KTK-tutkinto; Liiketoimintaosaamisen perusteet Lukuvuosi, periodi: 2023-2024, periodi I Opetuspaikka: U2, Aalto-sali ja B-sali / Zoom Kurssin opetuskieli: Suomi Kurssin kotisivu: MyCourses Kurssiassistentit: Vera Haataja, vera.haataja@aalto.fi Anna Kevätsalo, anna.kevatsalo@aalto.fi Laitathan kysymykset ensisijaisesti Veralle!</p>

1. SISÄLTÖ

Organisaatiot ovat toiminnan perusyksikkö – opiskelemme, teemme töitä ja vietämme vapaa-aikaa erilaisissa organisaatioissa. Organisaatiot syntyvät, koska yksilöt eivät kykene saavuttamaan erilaisia tavoitteita yksin. Toisaalta ihmiset tekevät organisaation. Organisaatioiden johtaminen ja tehokkaiden organisaatioiden kehittäminen on erittäin haastavaa. Yhtäältä niiden jäsenillä on eri tavoitteita ja motiiveja, joiden ympärille muodostuu erilaisia ryhmittymiä. Suuremmat organisaatiot myös jakaantuvat useisiin toimintoihin (esim. talous, valmistus ja markkinointi), joilla on usein omanlaisensa toimintatavat ja päämäärät. Toisaalta organisaatioiden ympäristössä toimii monia muitakin, jotka kilpailevat samoista resursseista, ja ympäristö on jatkuvassa muutoksessa. Organisaation jäsenet kykenevät vain rajatusti tunnistamaan ja hallitsemaan näitä muutoksia. Kuitenkin elinehto on kyky reagoida kilpailuun ja ympäristöön sekä suunnitella toimintaa lyhyellä ja pitkällä aikajänteellä. Pelkkä reagointi ei riitä – on myös osattava luoda ja johtaa muutosta. Kaiken tämä keskellä organisaation jäsenten on pysyttävä terveinä ja hyvinvoinnissa säilyttääkseen toimintakykynsä ja motivaationsa.

Johtaminen on toimintaa ja tieteenala, jonka tavoitteena on tukea organisaation päämäärien saavuttamista yhdessä muiden kanssa – sisäisten ryhmittymien sekä kilpailun ja ympäristön muutoksen ristipaineissa. Organisaatiotutkimuksessa on puolestaan nimensä mukaisesti tavoitteena tuottaa ymmärrystä organisaatioista ja organisoinnista. Organisaatioiden johtaminen -kurssi antaa opiskelijoille ymmärryksen johtamisen ja organisaatioiden peruskysymyksistä ja opastaa keskeisten analyysityökalujen käytössä. Luentojen teemoja ovat mm. motivaatio, oman hyvinvoinnin ja suorituskyvyn johtaminen, tiimityö, henkilöstön johtaminen, sosioekologinen kestävyys, strategian suunnittelu ja jalkauttaminen sekä muutoksen hallinta. Käsittelemme liikkeenjohdon uusimmat trendit ja suuntaukset, ja pohdimme kuinka yrityksen liiketoimintaympäristö mahdollistaa ja rajoittaa sen toimintaa. Vierailijat ja luentotehtävät valottavat kurssin sisältöjä eri näkökulmista.

2. ESITIEDOT

Ei esitietovaatimuksia.

3. OSAAMISTAVOITTEET

Kurssin tarkoituksena on oppia yritysten ja muiden organisaatioiden johtamisen peruskäsitteet, ymmärtää niiden sovelluksia käytännössä ja ottaa käyttöön analyysityökaluja. Kurssin jälkeen opiskelijat

- 1) tuntevat strategian luomisen ja jalkauttamisen keskeiset piirteet ja osaavat käyttää keskeisiä työkaluja
- 2) tuntevat kestäväen organisoinnin ja henkilöstöjohtamisen periaatteet
- 3) tuntevat johtamisen keskeisimmät tyylit ja muodot
- 4) tuntevat ryhmä- ja tiimityön organisoinnin perusteet ja osaavat analysoida tiimityön toimintaa ja tuloksellisuutta
- 5) ymmärtävät oman hyvinvoinnin ja suorituskyvyn johtamisen periaatteet
- 6) ymmärtävät muutoksen johtamisen ja toimialamurrosten keskeisiä haasteita organisaatioiden toiminnalle
- 7) hahmottavat organisaatiot osana laajempia sosioekologisia järjestelmiä

4. TEHTÄVÄT

Kurssin arvosana koostuu kolmen tyyppisistä suorituksista: itsenäisistä tehtävistä (30 %), ryhmätyöstä (30 %) ja tentistä (40 %). **Kaikkien palautusten DL annettuna päivänä on klo 23.55**, jolloin MyCoursesin palautuskansio sulkeutuu. **Aloita tehtävien tekeminen ajoissa ja palauta ne hyvissä ajoin ennen takarajaa.** Mikään yksittäinen tehtävä ei ole kurssista läpipääsyn kannalta pakollinen.

Arviointi tapahtuu arvosana-asteikolla 0-5. Kurssin arvosanan laskemiseksi osasuorituksille lasketaan painotettu keskiarvo. Kurssin lopullinen arvosana on aina kokonaisluku.

Arvosanan muodostuminen		
	Deadline mycourses / esi- tys	Osuus arvosa- nasta
Yksilötehtävät kurssin aikana		
1 Organizational Design simulaatio + reflektiivinen raportti	Simulaatio 20.9 Raportin DL 27.9	20 %
2 Quizzit (Tehdään kurssin MyCourses-sivuilla. Jokainen quiz aukeaa 24 tunniksi)	Luentojen 3,4,6,7 & 10 jälkeen	10%
Ryhmätyö		
1 Case-analyysi (videoesitys ja analyysi)	13.10	30 %
Tentti	18.10	40 %
Yhteensä		100 %

Lisäksi voit saada yhden bonuspisteen täyttämällä kurssipalautteen kurssin päättyessä.

4.1. YKSILÖTEHTÄVÄT (20%+10%)

Itsenäiset tehtävät koostuvat kahdesta tehtäväkokonaisuudesta. Alla yleinen kuvaus itsenäisistä tehtävistä. Katso tarkemmat ohjeet kaikkien tehtävien kirjoittamiseen kurssin MyCourses-sivulta.

Tehtäväkuvaus

Itsenäisten tehtävien suoritus koostuu kahdesta osasta:

1) Simulaatio ja simulaatiota koskeva reflektiivinen essee (20%)

Luennon 5 (20.9) aikana suoritamme simulaation "Organizational Design". Rekisteröidy sille ohjeistetusti hyvissä ajoin. Rekisteröidy vain, jos olet varma, että aiot suorittaa tehtävän. Huomioi, että simulaatio on tärkeä osa oppimistasi tällä kurssilla. Vastaa simulaatiota koskeviin kysymyksiin ja laadi tämän jälkeen reflektiivinen raportti, jonka pituus on 800 sanaa (+/- 10%) ja palautuspäivä 27.9 (kello 23:55). Lue tarkemmat ohjeet ja aikataulut erillisestä tehtävänannosta, joka on kurssin MyCourses -sivulla.

2) Quizzit (10%)

Osallistut kurssin aikana vähintään kolmeen Quizziin, jotka aukeavat välittömästi luentojen 3,4,6,7 & 10 jälkeen, jokainen 24 tunniksi MyCourses-sivuilla. Quizzit auttavat sinua hahmottamaan osaamisesi kehittymistä kurssin aikana ja valmistautumaan tentin monivalintakysymyksiin. Jokaisessa Quizzissa on 10 kysymystä ja sinulla on 15 minuuttia aikaa vastata kysymyksiin siitä hetkestä alkaen, kun aloitat. MyCourses -sivuilta löydät lisätietoa Quizeista ja niiden arvostelusta. Kauppakorkeakoululla läpipääsyn raja tenteissä ja tehtävissä on yleisesti 50%. Siksi quizzien arvostelussa noudatetaan seuraavaa periaatetta: 50% oikein = arvosana 1 ja 100% oikein=arvosana 5. Jos osallistut kaikkiin quizeihin, kolme parasta tulosta lasketaan arvosanaasi.

4.2. RYHMÄTYÖ (30 %)

Ryhmätyönä tehdään case-analyysi 4-5 henkilön tiimeissä. **Käy katsomassa ryhmäsi MyCoursesissa viimeistään 20.9.** Ryhmää ei ole mahdollista luoda itse.

Lue huolellisesti ryhmätyön suorittamiseen liittyvät ohjeet ja aikataulut erillisestä tehtävänannosta, joka on kurssin MyCourses -sivulla.

Tehtäväkuvaus: Case-analyysi (30%)

Luennolla 6 ohjeistetaan case-analyysi. Kukin ryhmä saa yhden casen ja perehtyy siihen liittyvään materiaaliin. Kukin ryhmä videoi enintään kymmenen minuutin pituisen esityksen ja palauttaa kahden sivun case-analyysin sekä videon viimeistään 13.10 kello 23:55 mennessä. Lue huolellisesti kuhunkin caseen liittyvät ohjeet sekä aikatauluun liittyvät yksityiskohdat erillisestä ohjeesta, joka löytyy MyCourses -sivuilta.

4.3. TENTTI (40 %)

Tentti kattaa kurssin aikana käydyt sisällöt, mukaan lukien kurssikirja, luennoilla käsitellyt asiat ja kurssin verkkosivuilla jaetut lukumateriaalit. 50% pisteistä =arvosana 1 ja 100% pisteistä =arvosana 5.

Kurssikirja: Chuck Williams: MGMT 9th edition (myös painokset 11,7, 8 ja 5 käyvät), Cengage. Vaihtoehtoisesti: luentokohtaiset artikkelit (ilmoitetaan erikseen MyCoursesissa)

Tenttiajankohdat

- 1) **Tentti 18.10.2023 klo 13-16**
- 2) **Tentti 11.12.2023 klo 13-16 (ilmoittautuminen erikseen Sisussa)**

2. KURSSIN AIKATAULU

Tarkista luennon paikka ja aikataulu vielä ennen luentoa MyCoursesesta.

#	Päivä	Luennon aihe	Vastuu-opettaja	Tehtävät	Huomioitavaa
1	Ke 06.09.23 13:15 - 16:00	Johtaminen tieteenalana ja toimintana	MD+JR	-Kurssikirjan luvut 1, 2, 3 & 4	
2	Pe 08.09.23 10:15-13:00	Strategia I	JR Vierailija: Heikki Raulo, sijoittaja ja hallitusammattilainen	-Kurssikirjan luvut 5, 6 & 8	
3	Ke 13.9.23 13:15-16:00	Strategia II	JR Vierailija: Henri Schildt, Professori, Aalto-yliopisto	-Kurssikirjan luvut 5 & 6	Quiz 1 aukeaa kello 16:00
4	Pe 15.9.23 10:15-13:00	Kestävä ja vastuullinen liiketoiminta	JR Vierailija: Minna Halme, Professori, Aalto-yliopisto		-Quiz 2 aukeaa kello 13 -Yksilötyön "Simulaatio" ohjeistus
5	Ke 20.9.23 13:15-16:00 LUENTO ONLINE! Katso zoom-linkki kurssin sivuilta!	Organisaatorakenne	MD Vierailija: Taija Turunen, Professori, Aalto-yliopisto	-Kurssikirjan luku 9 Simulaatio!	Simulaatio Tarkista ryhmäsi kokoonpano ja ota yhteyttä ryhmäläisiin!
6	Pe 22.9.23 klo 10:15-13:00	Henkilöstöjohtaminen	MD Vierailija: Hertta Vuorenmaa, Tutkimuspäällikkö, Aalto-yliopisto	-Kurssikirjan luku 10 - Ryhmätyö "Case-analyysi" ohjeistus	-Quiz 3 aukeaa kello 13
7	Ke 27.9.23 klo 13:15-16:00 LUENTO ONLINE! Katso zoom-linkki kurssin sivuilta!	Kulttuuri, monimuotoisuus ja inklusio	MD Vierailija: Timo Leskinen, Henkilöstöjohtaja, Vaisala	-Kurssikirjan luku 12 -Simulaatiopalaute -Quiz 2 aukeaa kello 12	<i>DL: Simulaatioreportti, klo 23:55</i> -Quiz 4 aukeaa kello 16

8	PE 29.9.23 klo 10:15- 13:00	Itsensä johtaminen workshop	MD Vierailija: Juha Äkräs, Executive in Residence, Aalto-yliopisto, Hallituksen pj, Hintsa Performance	-Kurssikirjan luku 13	
9	Ke 4.10.2022 klo 13:15- 16:00	Motivaatio	MD Vierailija: Frank Martela, Yliopistonlehtori, Aalto-yliopisto	-Lukemiset ohjeistetaan erikseen	
10	Pe 6.10.2022 klo 10:15- 13:00	Johtaminen	MD+JR Paneelikeskustelu osallistuja tba	-Kurssikirjan luku 14	-Quiz 5 aukeaa kello 13
11	Ke 11.10.23	Itsenäinen työskentely			
12	Pe 13.10.2022 klo 10:15- 13:00	Arviointi & organisatiomuutos + yhteenveto	JR	Kurssikirjan luku 7 ja 16	DL: Case-analyysi ja videoesitys klo 23:55

* Chuck Williams: MGMT 9th edition (myös painokset 11, 7, 8 ja 5 käyvät), Cengage. Tenttiin ei tule lukuja 15, 17 ja 18.

3. TYÖMÄÄRÄ

Osallistuminen luennoille	36 h
Valmistautuminen luennoille	12 h
Ryhmätyöt ja yksilötehtävät	69 h
Tenttiin valmistautuminen	40 h
Tentti	3 h
Yhteensä	160 h (6 op)

4. EETTISET SÄÄNNÖT

Aalto-yliopiston opiskelua koskevat eettiset säännöt ja niiden rikkomusten käsittely:
<https://into.aalto.fi/pages/viewpage.action?pagelId=3772443>

5. MUITA ASIOITA

- Ilmoittautuminen kurssille: normaalin käytännön mukaan SISUssa
- Kurssimateriaalit ovat jaossa kurssin aikana verkkosivuilla (MyCourses).
- Kurssilla ei ole läsnäolopakkoa, mutta kurssitehtävien tekeminen ja tentin suorittaminen vaativat luentosisältöjen tuntemusta.

- Tämä syllabus tarjoaa syllabuksen tekoaiheilla käytettävissä olevaa tietoa kurssista. Syllabusissa annetut tiedot eivät sido kurssin opettajia ja syllabusta voidaan muuttaa kurssin opettajien toimesta ennen kurssia tai kurssin aikana.