

The logo consists of a large, white, stylized letter 'A' with a double quote mark to its right. The background of the entire slide is a photograph of a modern university building with large windows and a courtyard with people walking and sitting on a grassy area. There is an inset image showing a group of people gathered around a table, looking at documents and a red sign that says 'THE TEST SITE'.

A”

Aalto University

Yritys osana
yhteiskuntaa 2023

Professori Minna Halme

Aalto yliopiston
kauppakorkeakoulu

Aalto Sustainability Hub

*Strateginen vastuullinen
liiketoiminta*

Yritys osana yhteiskuntaa 15.9.2023

Osa 1

- Globaalit haasteet
- Kestävä kehitys ja vastuullinen liiketoiminta
- Vastuullisen strategian toimeenpanon tavat yrityksessä

Osa 2

- Globaali liiketoimintaympäristö myllerryksessä
- Kansainvälisen yrityksen johtamisen haasteita

Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulun Vastuullisen liiketoiminnan tutkimusryhmä

Perustettu v. 1993

30 tutkijaa

www.sub.aalto.fi

“Our mission is to provide knowledge about innovative business models and transition paths that enhance sustainable development. As complex sustainability challenges call for multi-disciplinary knowledge and societally impactful research, we co-create solution proposals together with partners from different sectors of society.”



Innovation for sustainability

Innovating new sustainable products, services, business models and forms of consumption can help tackle global challenges.

Department of Management Studies



Sustainability transitions

Our research looks at several dimensions of the transition toward sustainability societies.

Department of Management Studies



Circular economy

Circular economy keeps materials in use longer using strategies like reuse, remanufacture, recycling, and replacing ownership with rentals.

Department of Management Studies



Corporate responsibility

Cross-national governance of businesses make ethical issues urgent.

Department of Management Studies

A!

inability

Minnan taustaa

Tutkimus

Vastuulliset liiketoimintamallit, kestävän kehityksen innovaatiot, kestävät tekstiilijärjestelmät, kiertotalous, köyhyyttä vähentävät innovaatiot kehitysmaissa

Opetus

Creative Sustainability ja Strategisen johtamisen maisteriohjelmien

A! Johdon koulutus AEE

Shaping a Sustainable Future.

A!
Aalto University



Hallituksen jäsen

Fortumin & Nesteen Säätiö,
Centre for Sustainable Markets of Stockholm School of Economics, Helsingin yliopiston Kestävyystieteen Keskus

Yhteiskunnallisia tehtäviä

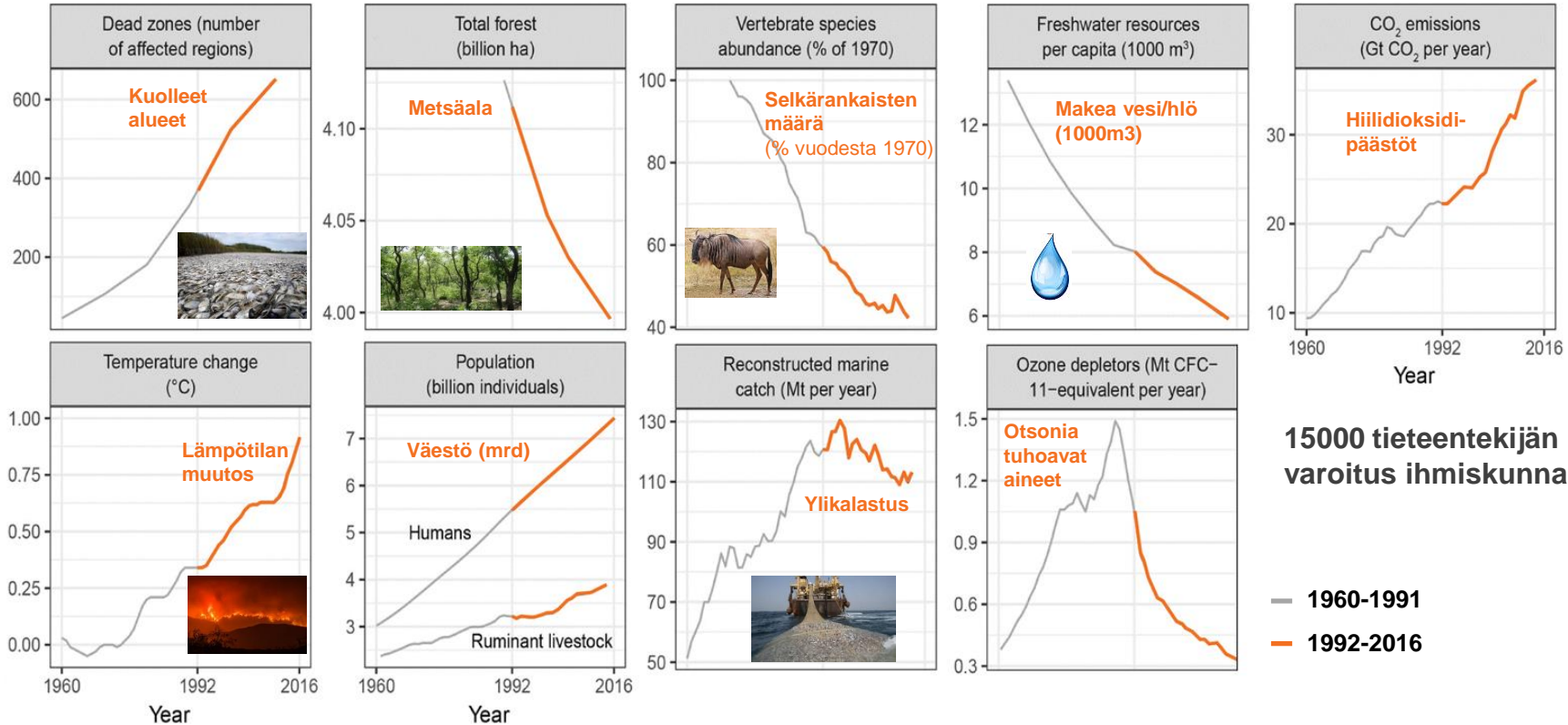
Kestävän kehityksen Asiantuntijapaneeli (neuvoo Suomen hallintoa kestävän kehityksen asioissa), S-Ryhmän ja Keskuskauppakamarin Vastuullisuuslautakunnat, Infine Ltd (ostavastuullisesti.fi), Boards' Impact Forum

Better Business, Better Society – teidän mietteitänne viime luennolta

- ✓ Hyödylliset ja tarpeelliset tuotteet ja palvelut → ihmisten (kuluttajien) elämän parantaminen
- ✓ Vaurauden luonti ja jakaminen
 - ✓ omistajille
 - ✓ työntekijöille
 - ✓ verottajalle
 - ✓ toimittajille ja alihankkijoille
 - ✓ lahjoituksina hyviin tarkoituksiin
- ✓ Innovaatiot, tiedon lisääminen, teknologian kehittäminen, ratkaisuja yhteiskunnan ongelmiin
- ✓ Työn tarjoaminen
- ✓ Yhteisön toimintaan osallistuminen ja yhteisön kehittäminen

- ✓ Ympäristö
 - ✓ Päästöt, jätteet, resurssien liikkakäyttö, eläinten hyvinvointi... ym.
- ✓ Ihmisoikeudet
 - ✓ Syrjintä, pakkotyö, lapsityövoima, yhdistymisvapaus... ym.
- ✓ Työelämän käytännöt
 - ✓ Työsuhteen ehdot, terveys ja turvallisuus työssä, työn ja perheen yhdistäminen... ym.
- ✓ Kuluttaja-asiat
 - ✓ Kuluttajien terveys ja turvallisuus, yksityisyyden suoja, hyvän tavan mukainen markkinointi... ym.
- ✓ Oikeudenmukaiset toimintatavat
 - ✓ Korruptio, vastuullinen poliittinen osallistuminen, oikeudenmukainen kilpailu... ym.

Haaste 1: Maapallon elinkelpoisuus on uhattuna



15000 tieteentekijän varoitus ihmiskunnalle

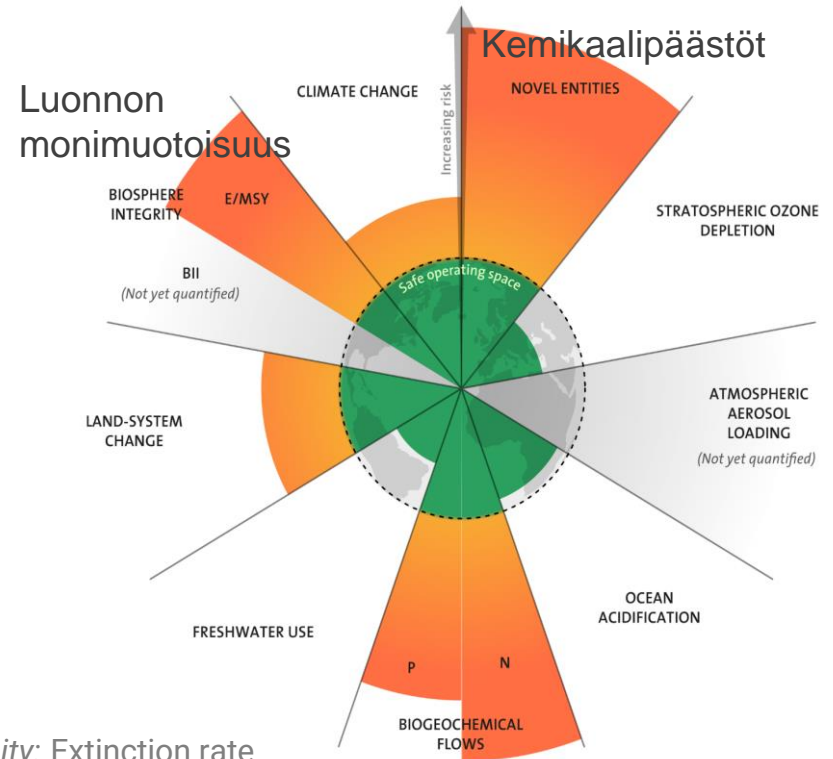
Maapallon rajat (Planetary boundaries)

- Keskeinen globaali mittari maapallon elinkelpoisuutta uhkaaville riskeille
- Arvioi 9 planeetan keskeistä rajaa. **Vihreä:** turvallinen alue, **oranssi** kasvava riski, **punainen** korkea riski.

Rockström et al. 2009. A safe operating space for humanity. *Nature*, 461, 472–475.

Steffen et al., 2015. Planetary boundaries: Guiding human development on a changing planet, *Science* 347: 6223

Persson, L. et al. 2022. Outside the Safe Operating Space of the Planetary Boundary for Novel Entities. *Environ. Sci. Technol.*



Genetic diversity: Extinction rate

Functional diversity: Biodiversity Intactness Index (BII)

E/MSY = extinctions per million species-years

Beyond boundary
– risk zone



Aalto University

Aalto
Sustainability
Hub

Millaisia merkkejä maapallon rajojen ylittymisestä olet havainnut?

1. Keskustele vieruskaverien kanssa 5 minuuttia
2. Mene osoitteeseen Flinga.fi
3. Valitse "Join"
4. Kirjoita session numero
5. Kirjoita yksi vastaus ryhmästäsi kohtaan "Message"

Flinga
F4GKCV8



Millaisia merkkejä maapallon rajojen ylittymisestä olet havainnut?



Ateena, 2023



Rein, Saksa 2022

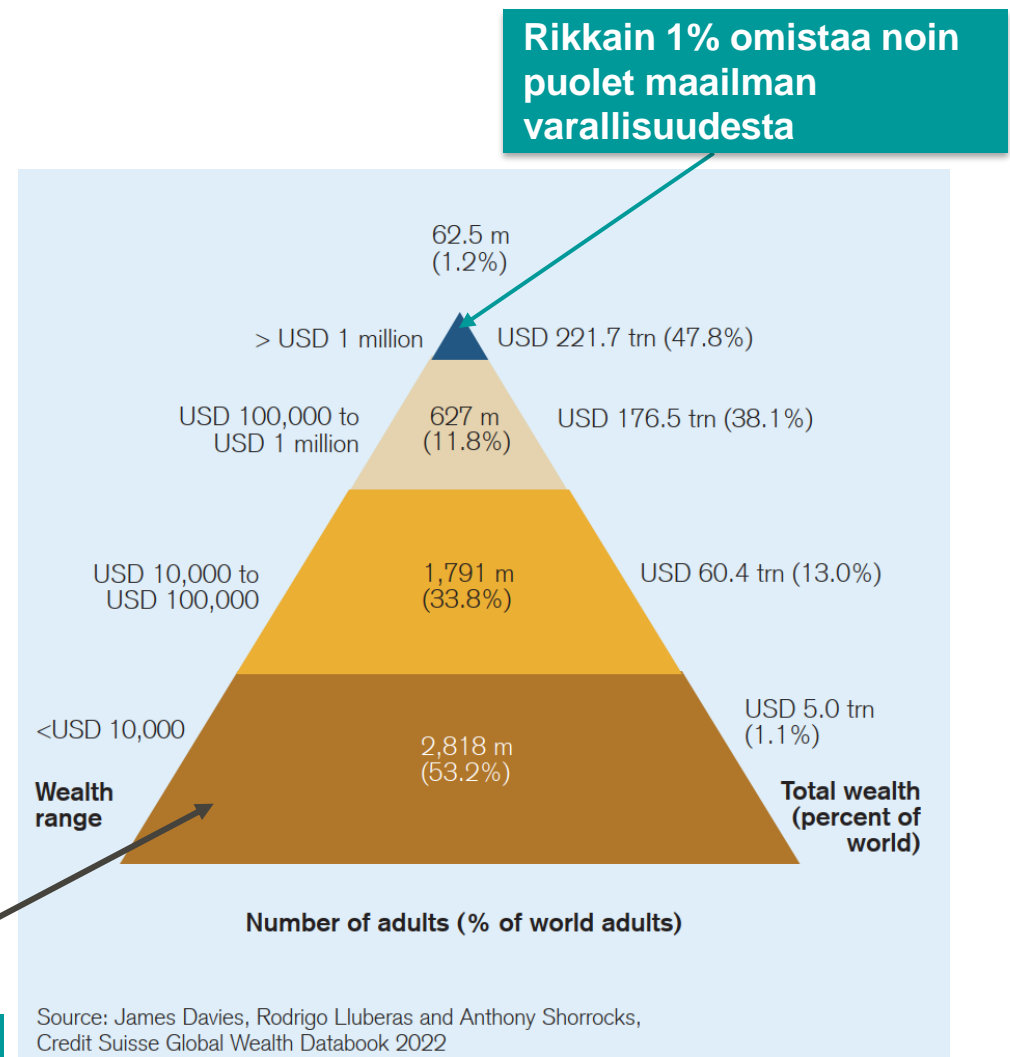


Halme Better Business Better Society

Haaste 2. Eriarvoistuminen

Source: Davies J, Lluberas R & Shorrocks A: Credit Suisse Global Wealth Databook 2022

Vähävaraisin 50% omistaa vain 1,1% maailman varallisuudesta



Rikkain 1% omistaa noin puolet maailman varallisuudesta

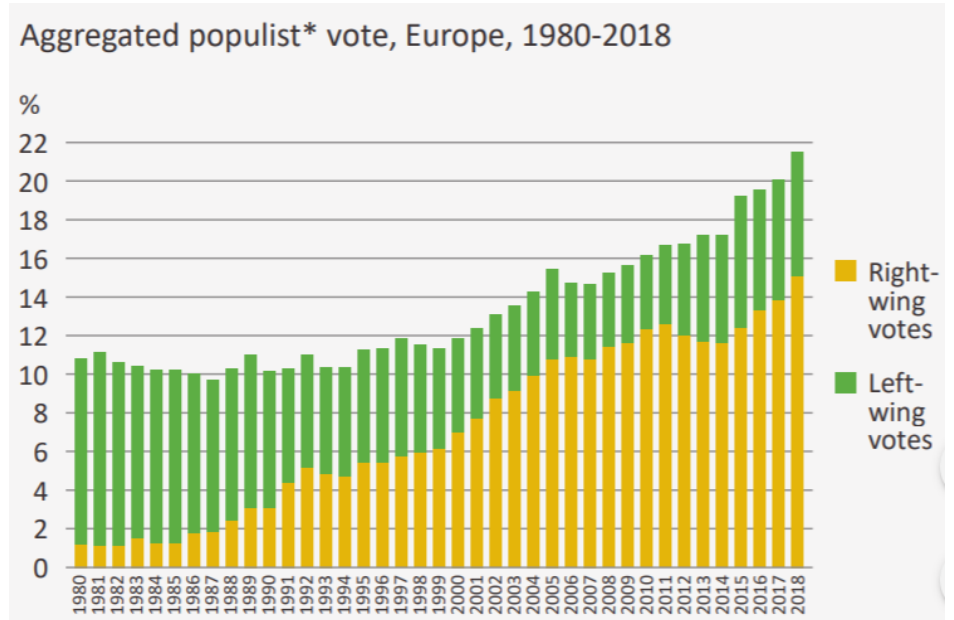
Seurauksia ilmastolle ja yhteiskunnalle

Rikkaimman 1% ilmastopäästöt 30-kertaiset suhteessa 1,5C tavoitteeseen. Vähävaraisin 50% väestön CO2 jalanjälki moninkertaisesti alle 1,5C rajan.

Lisääntyvä eriarvoisuus kasvattaa CO2-päästöjä ja muita kestävyden ongelmia.

Institute for European Environmental Policy 2021. <https://ieep.eu/publications/carbon-inequality-in-2030-per-capita-consumption-emissions-and-the-1-5c-goal>.
Knight et al. 2017. Wealth inequality and carbon emissions in high-income countries. *Soc. Curr.* 4, 403–412.
Nielsen et al. (2021) The role of high-socioeconomic-status people in locking in or rapidly reducing energy-driven greenhouse gas emissions. *Nature Energy*.

Epäoikeudenmukaisuuden kokemus lisää populismia ja on uhka demokratialle



Source: World Wealth and Income Database; Timbro; Generation Asset Management



Kestävä kehitys

Kestävällä kehityksellä pyritään tyydyttämään nykyisten sukupolvien tarpeet viemättä tulevilta sukupolvilta elinmahdollisuuksia

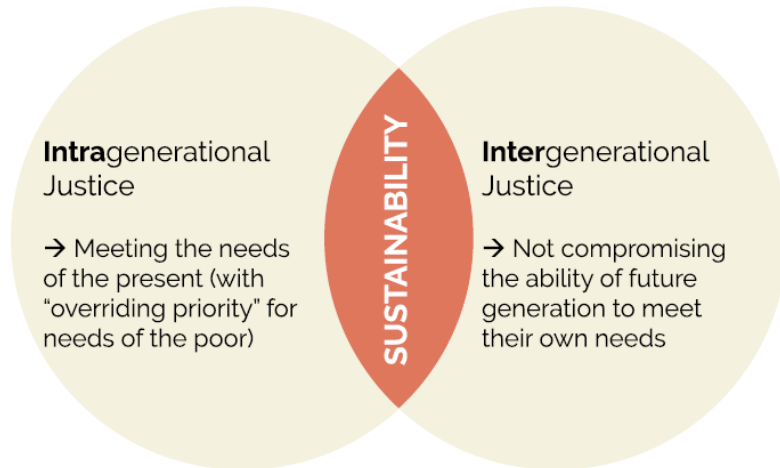
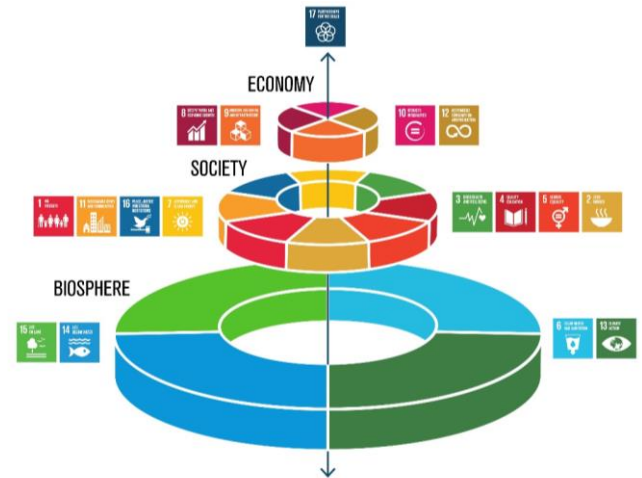


Figure 1: Main elements of sustainable development according to WCED (1987)

Edellyttää **ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen** kestävyuden yhteensovittamista



Dasgupta, P. (2021). The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review. (London: HM Treasury)

Kestävän kehityksen tavoitteet



Mikä on yritysten rooli?

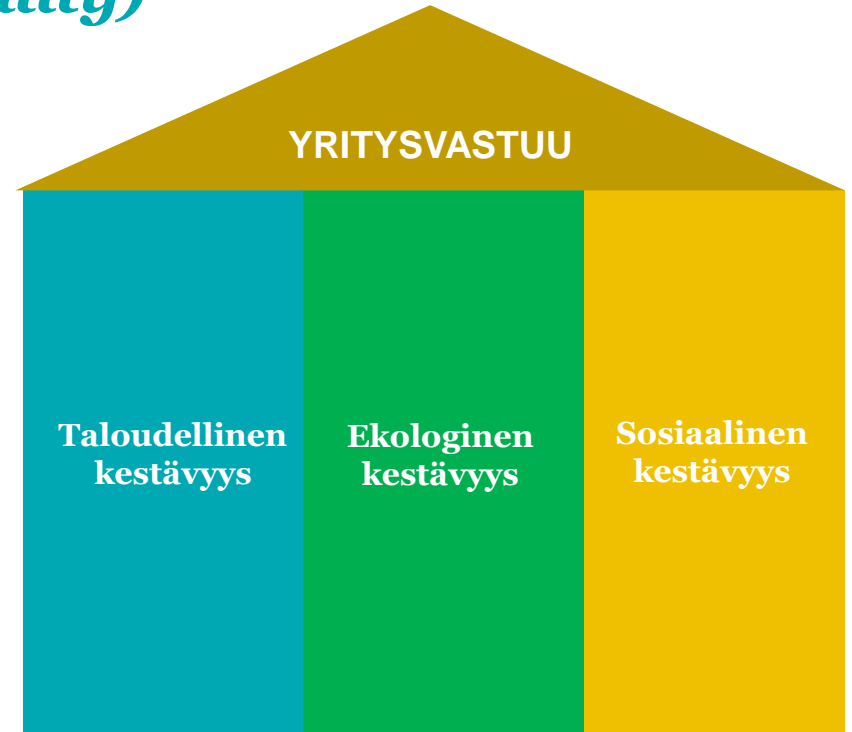
Mitä julkisen sektorin organisaatiot voivat tehdä?

Entä kansalaisjärjestöt?

*Ekologiset ja sosiaaliset haasteet
sekä kestäväan kehityksen
tavoitteet ajavat yritysvastuun
kehystä*

Vastuullinen liiketoiminta (Yritysvastuu; Corporate responsibility)

- Vastuullisesti toimiva yritys yhdistää ekologiset, sosiaaliset ja pitkän aikavälin taloudelliset näkökohdat toimintaansa niin, että **minimoidaan haitta ja tuotetaan positiivista vaikutusta**
- Vastuut määrittyvät vuorovaikutuksessa **sidosryhmien** kanssa
- Vastuu ei rajoitu yhden yrityksen sisälle vaan koskee **tuotteen elinkaarta** ja siten vastuu ulottuu **toimitusketjuun**



TRIPLE BOTTOM LINE
= People, Planet, Profit

Mitä hyvää tai haittaa yritykset voivat tuottaa?

Taloudellinen kestävyys

Voitto (osakkeen)omistajille

Tuotteet ja palvelut asiakkaille

*Työpaikat/palkka/
elannon tarjoaminen*

Verot yhteiskunnalle

Ekologinen kestävyys

Saasteet & jätteet

*Luonnonresurssien
käyttö ja vaikutus
luonnon monimuotoisuuteen*

*Ympäristöongelmien
ratkaisuja*

Sosiaalinen kestävyys

Työolojen laatu

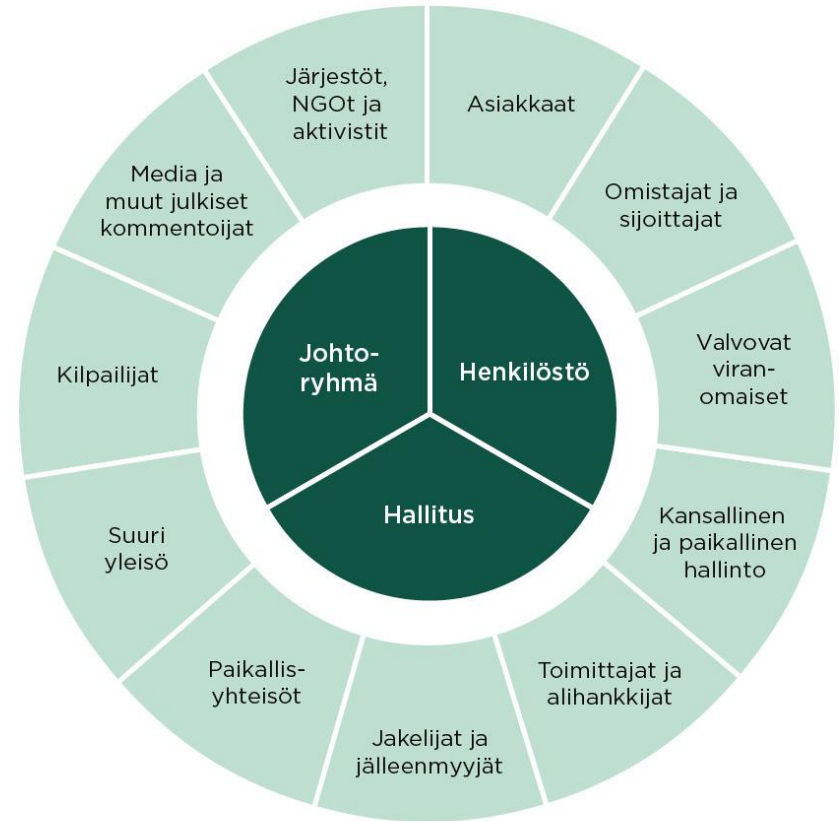
Kyvykkyyksiä

*Vaikutus yhteiskunnan
vakauteen*

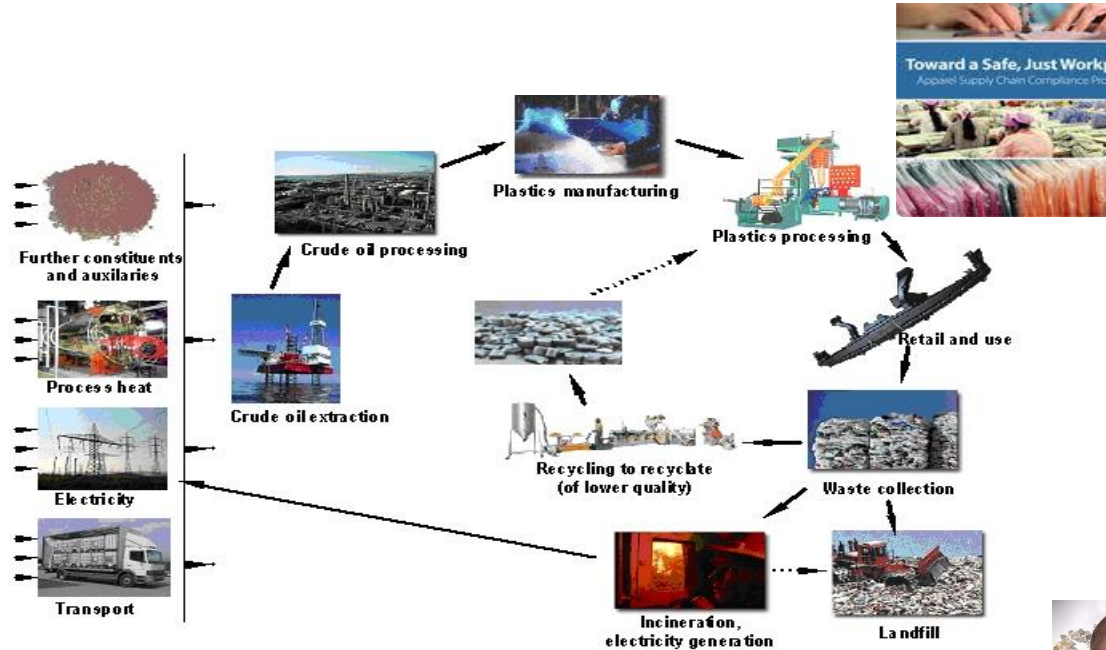
Sidosryhmät

Henkilöt tai organisaatio, jonka kanssa yritys on tekemisissä, johon sen toiminta vaikuttaa ja joka vaikuttaa yrityksen toimintaan. Erilaisia sidosryhmiä on yrityksen sisällä ja ulkopuolella. (Freeman 1984 & 2008, alkuperäinen Rhenman 1976)

Yritys ei ole muusta yhteiskunnasta erillinen saareke, jonka johto voisi yksin päättää vastuullisuuden sisällöstä (Mitkä asiat kuuluvat vastuullisuuden piiriin? Mikä on vastuullista; taso?)



Tuotteen elinkaari & vastuu toimitusketjusta



Seeking conflict-free minerals

HP supports the Solutions for Hope project, which achieved the first validated source of conflict-free tantalum ore from Democratic Republic of Congo



Vastuullisen liiketoiminnan perustelut yrityksen näkökulmasta

- Oikeutus toimia, pysyä mukana yhteiskunnan arvojen kehityksessä
 - ”Välttää boikotit ja asiakkaiden menettäminen”
- Riskien hallinta
 - ”Välttää kustannukset riskien toteutumisesta”
- Maineen hallinta ja imagohyödyt
 - ”Brändiarvo”
- Kilpailuetu
 - ”Menestyä paremmin kuin kilpailijat”
- Omien arvojen mukainen toiminta & työn merkityksellisyyden kokemus
 - ”Haluan toimia vastuullisesti, koska se on oikein”; ”haluan tehdä merkityksellistä työtä”
- Yrityksen pitää osallistua kestävän kehityksen haasteiden ratkaisemiseen
 - ”Yritys ei voi toimia romahtaneessa yhteiskunnassa eikä sitä voi olla olemassa ilman luonnonympäristöä”

- Liiketoimintamotiivi
- Moraalisiin syihin perustuva motiivi

Millä tavoin toteuttaa vastuullista liiketoimintaa? /Tuottaa hyvää?

1. Hyväntekeväisyys ja erityisprojektit: lahjoitukset, sponsorointi, liiketoiminnan ytimen ulkopuoliset projektit
2. Integraatiotapa: Kestävä kehitys integroidaan olemassa olevaan liiketoimintaan – *do less harm*
 - Minimitapa: Riskien vähentäminen
 - Laaja tapa: Olemassa oleva liiketoiminta on lähtökohta, mutta sitä kehitetään kokonaisvaltaisesti
3. Innovaatiotapa: Innovoidaan uusia tuotteita, palveluita, liiketoimintamalleja ratkaisemaan ympäristö- tai yhteiskuntavastuun ongelmia – *do good*
 - Kestävän kehityksen ongelmat ovat uusien innovaatioiden lähde



Mitä esimerkkejä eri tavoista keksit?

Innovaatioesimerkki

Flinga

FD64HLB

Integraatioesimerkki

Flinga.fi

Hyväntekeväisyys-
esimerkki

Merkitse väreillä esimerkkisi.
Värikoodin voi valita
kirjoituslaatikon viereisestä
ruudusta

Hyväntekeväisyys



Karl Fazer

Valikoima Fazerin Sininen Historia Verkkokauppa Filmit Tue kummikylää

RAKENNA LAPSILLE TULEVAISUUS.

Fazerin Sininen täyttää tänä vuonna 90 vuotta. Juhlavuoden kunniaksi Fazer keräsi varoja koulun rakentamista varten Biébyn kummikyläänsä Norsunluurannikolle. Jokaisesta elokuun aikana myydyistä Karl Fazer 200 g:n suklaalevyistä lahjoitettiin 5 senttiä koulun rakentamiseen. Kampanja on päättynyt. Lämmin kiitos kaikille osallistujille.

Katso lisää >

Fazer Mansikka-Vanilja 190 g

Fazer Hasselpähkinä-manteli 37 g

Fazer Tumma suklaa, päärynä ja manteli 200g

Fazer Sininen Maitosuklaa 200g

Fazer Vadelma-Karpalo 200g

Integraatiotapa



Our management systems for quality, environment and OHS are certified in accordance with ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001 standards. In addition to being ISO 14001-compliant, most of pulp and paper mills adhere to environmental management systems verified under the EU's eco-management and audit scheme (EMAS).

We also apply other management systems where relevant. Many of our mills have energy management systems certified under ISO 50001 or the Finnish ETJ system. ISO 22000 management systems are used at sites where food safety management is applicable.

Chain-of-Custody systems are in place at all production sites, usually as part of an integrated management system.

Innovaatiotapa



Vastuullisen liiketoiminnan toteutustapojen vertailua

- Integraatio- ja innovaatiotavat voivat olla strategisesti merkittäviä. Hyväntekeväisyystapa harvoin.
- Integraatio- ja innovaatiotavat tuottavat keskimäärin suurempaa taloudellista hyötyä yritykselle ja enemmän yhteiskunnallista hyötyä
- Varsinkin suurissa yrityksissä vastuullisuus sisältää useamman toteuttamistavan yhdistelmiä; vastuullisuusportfolio

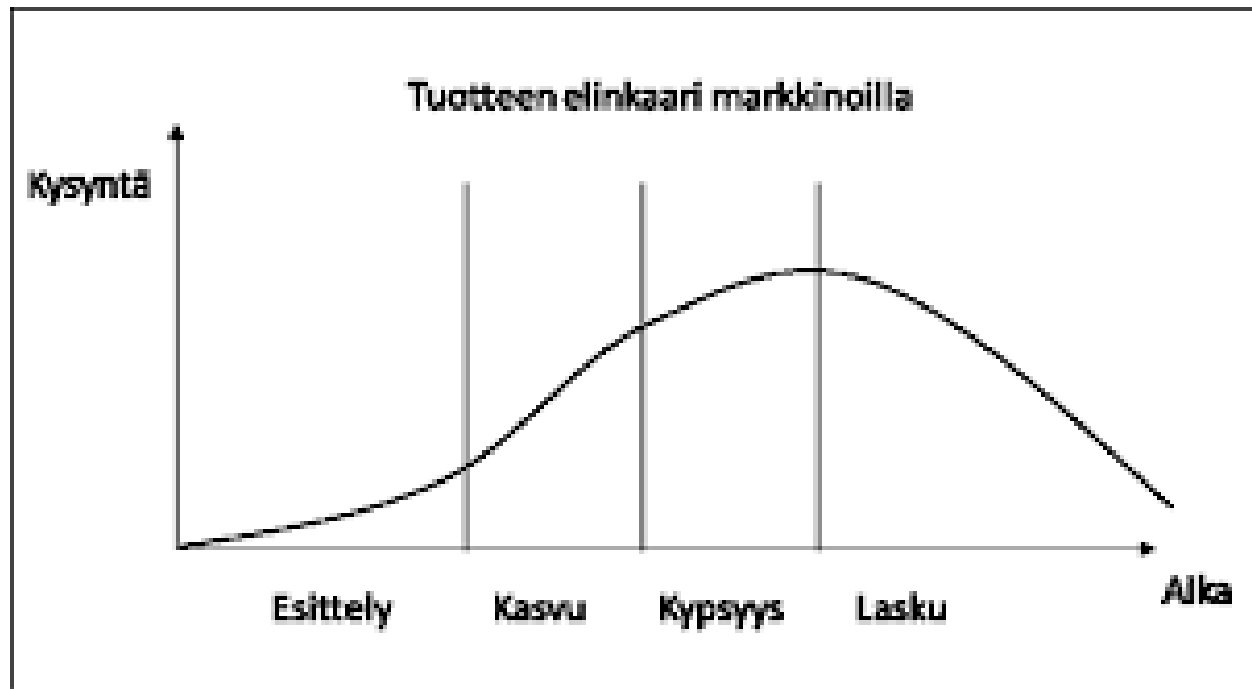
Halme, M. and J. Laurila. 2009. Philanthropy, integration or responsibility. innovation? Exploring the financial and societal outcomes of different types of corporate responsibility. *Journal of Business Ethics* 84: 325-339.

Hillman, A & Keim, G. 2001. Shareholder Value, Stakeholder Management, and Social Issues: What's the Bottom Line? *Strategic Management Journal* 22(2): 125-139

*Jatkokeskustelu tuotteen
elinkaaresta maanantaina
18.9.*

*- kiitos opiskelijan
kysymyksestä!*

Tuotteen elinkaari markkinoilla



Ratkaisu (t. 22
v. 2021)

22. (2021) Tehtävän aineiston perusteella tuotteen kysyntä loppuu, koska markkinoille on tullut uusi malli tai uusi teknologia on tehnyt tuotteesta turhan.

Esimerkki elinkaaresta: Analoginen televisio.

Analoginen tv-verkko oli käytössä Suomessa vuosina 1955–2007.

Analogisten ohjelmien lähetys päättyi 2007. Televisiolähetykset muuttuivat digitaalisiksi. Analogisten ohjelmien päättymisen jälkeen analogiset televisiot tulivat käytännössä käyttökelvottomiksi. Tuotteen elinkaarella tarkoitetaan tässä yhteydessä analogisten televisioiden elinkaarta. Analogisen television elinkaari päättyi, kun analogiset lähetykset loppuivat. Vaikka siirrytään kiertotalouteen, niin se ei pidennä tuotteen (analogisen television) elinkaarta, koska sen teknologia on vanhentunut ja sitä ei voi enää käyttää. Televisioon käytetyt materiaalit voidaan pyrkiä pitämään kierrossa mahdollisimman pitkään, mutta itse television elinkaari ei muutu.

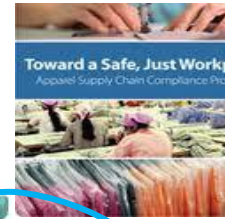
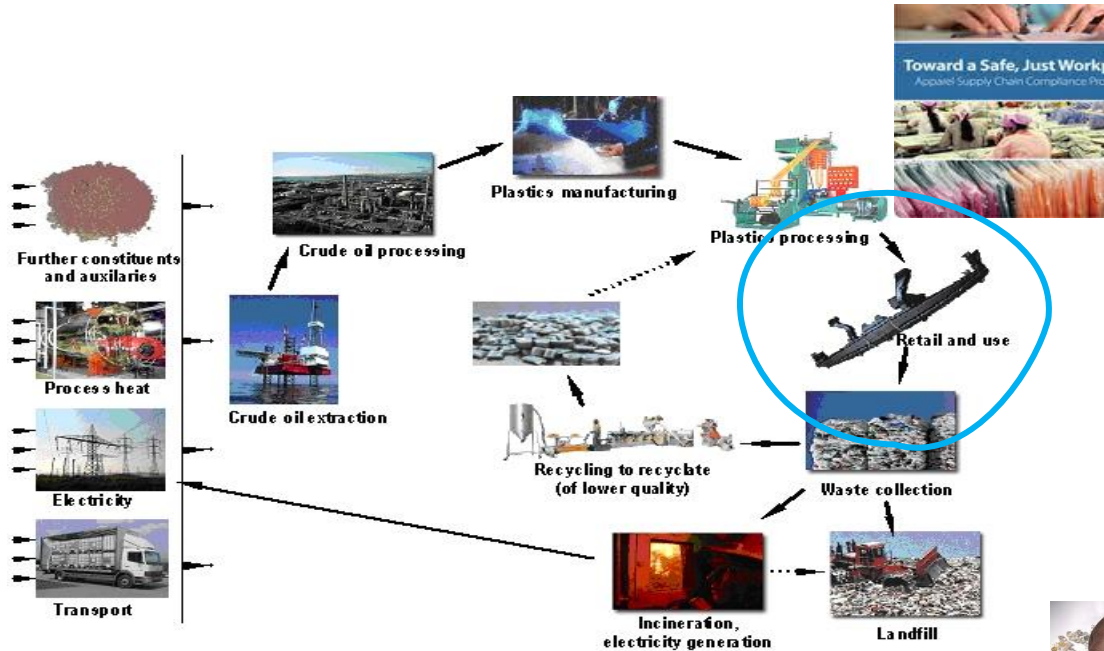
Tehtävän oikea vastaus on c). Tuotteen elinkaari markkinoilla ei muutu, koska kiertotalous koskee yksittäisen tuotteen elinkaarta.

Kiertotalous pidentää tuotteen käyttöaikaa tuotteen elinkaaren aikana, mutta ei pidennä varsinaista tuotteen elinkaarta.

Ratkaisu (t. 25

25. (2021) Väittämä a) on väärä.

Tuotteen elinkaari & vastuu toimitusketjusta

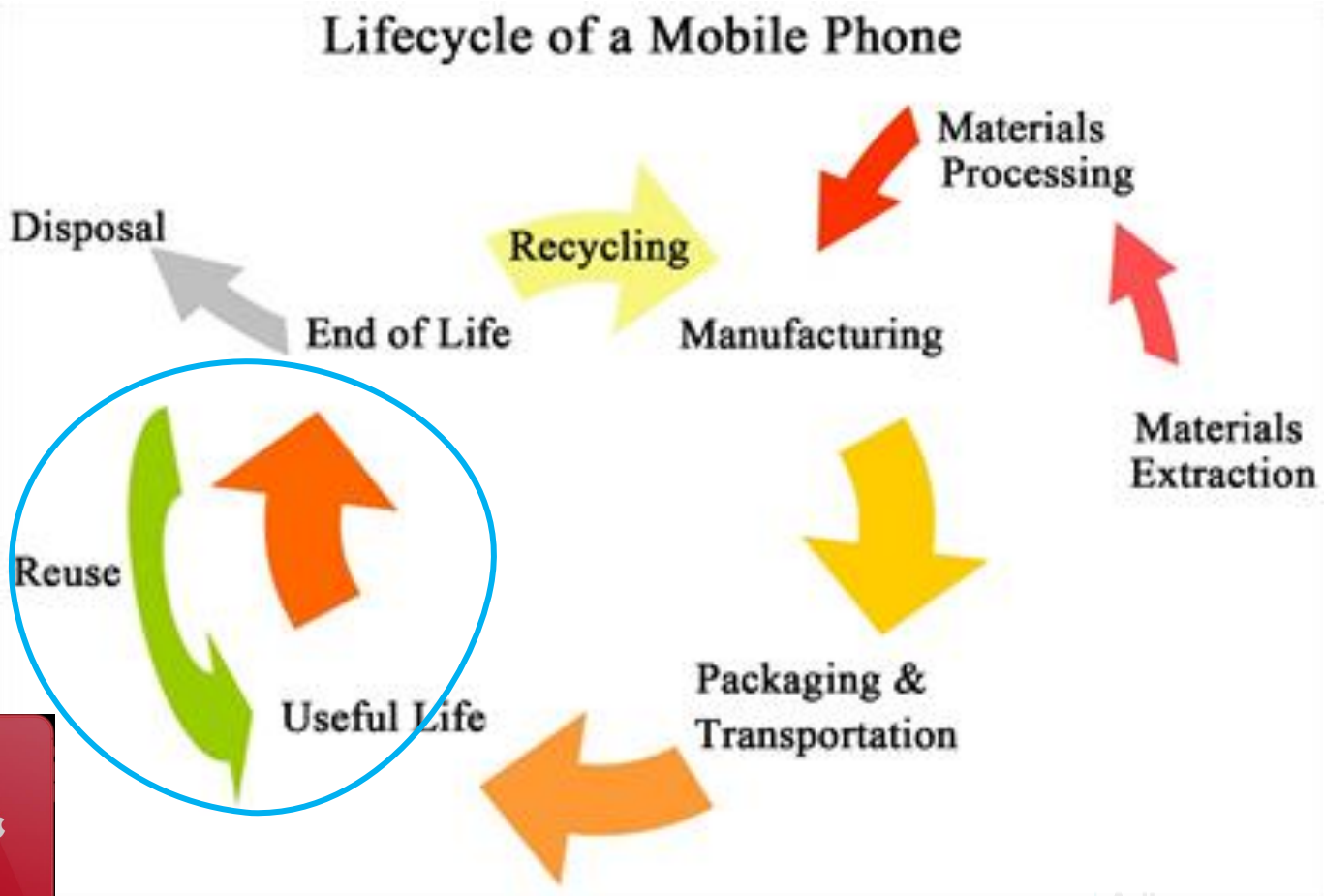


Seeking conflict-free minerals

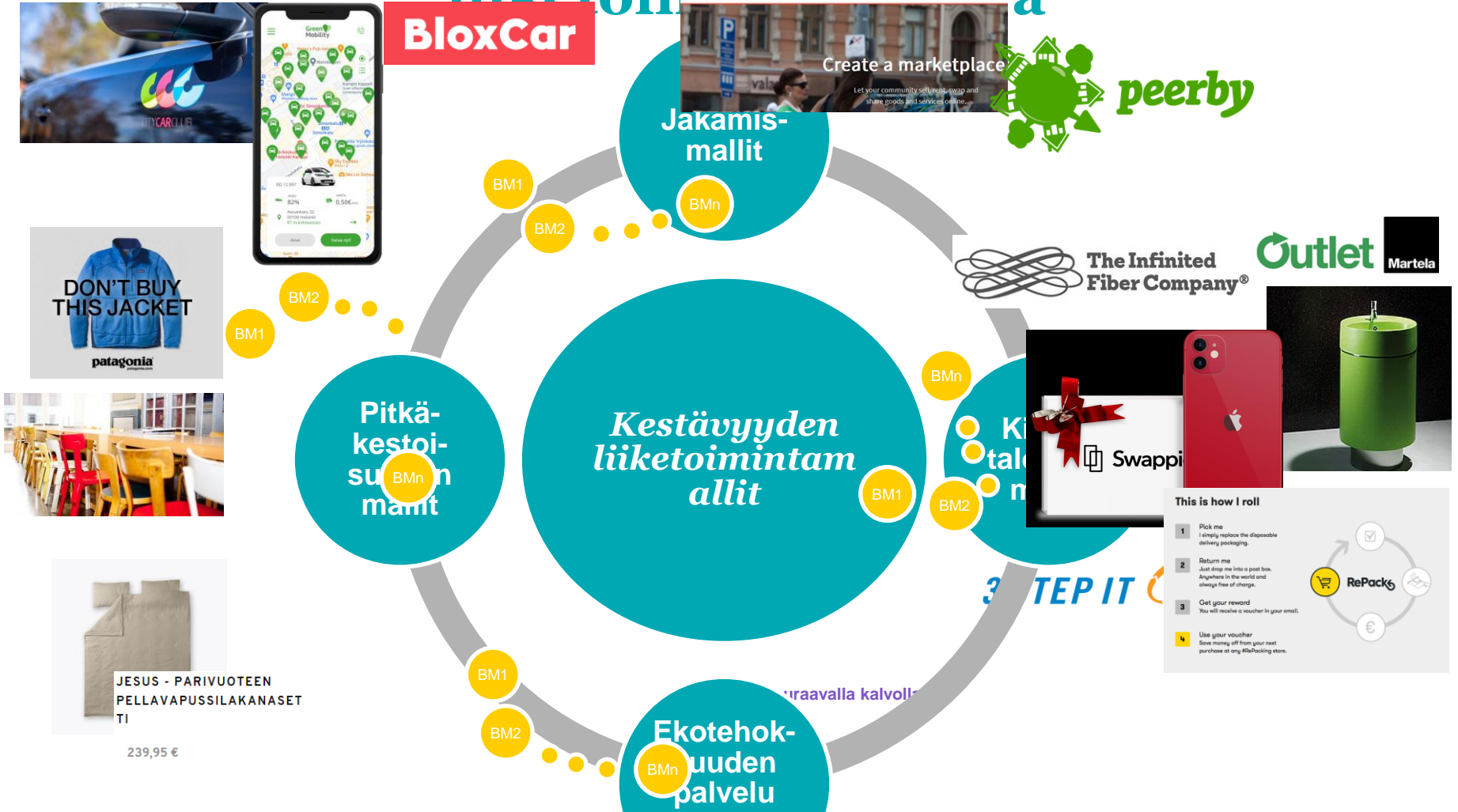
HP supports the Solutions for Hope project, which achieved the first validated source of conflict-free tantalum ore from Democratic Republic of Congo



Tuotteen (fyysinen) elinkaari



Vastuulluusten innovaatioiden liiketoimintamallit



Lisää kiertotaloudesta

Johtamisen laitoksen kurssi “Managing Circular Economy”

Opettaja apulaisprofessori Samuli Patala

Periodi 4 / 2024

Lisätietoja

Professori Minna Halme

minna.halme@aalto.fi

Sustainability in Business Research Group sub.aalto.fi

Creative Sustainability Master Programme

[http://acs.aalto.fi/](http://acs.aalto.fi)

Sustainable Textile Systems FINIX finix.aalto.fi

Aalto Sustainability <http://www.aalto.fi/sustainability>

About Minna

https://people.aalto.fi/index.html?language=english#minna_halme

