

Hinta alkaen

1499,90.

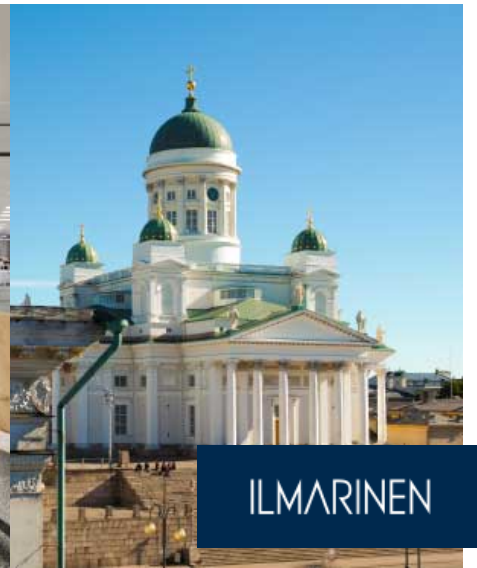
Apurahalla 77,00/kk (24 kk)



MacBook
Kevyesti aikaansa edellä.

Verkkokauppa
TODENNÄKÖISESTI AINA HALVEMPI
.com

Osta MacBook »





Jan Vapaavuori on Helsingin ensimmäinen pormestari. Puoluetovereilleen hän on ilmoittanut, että toimii pormestarina, eikä kokoomuksen erityisavustajana.
ANTTI NIKKANEN

UUTINEN

”En usko johtamisfilosofioihin” – Jan Vapaavuori kuvittelee olevansa reilu mutta vaativa pomo

.2017 07:00 [JOHTAMINEN](#) [POLITIikka](#) [KUNNAT](#) [TYÖELÄMÄ](#)

Massiivisen äänivyöryn kuntavaaleissa saanut Helsingin pormestari Jan Vapaavuori kertoo, mikä johtamisessa on kaikkein vaikeinta.

Jos ihminen sanoo opiskelleensa johtamista nolla päivää, lukeneensa nolla johtamisopasta ja omaavansa yhden suoran alaisen, miksi kummassa hänestä pitää lukea johtamisjuttu?

Esimerkiksi siksi, että Jan Vapaavuoren (kok) poliittisella uralla on ollut niin monta käännettä, joissa polku on aina osoittanut koilliseen.

Siksi että Helsingin ensimmäisellä pormestarilla on yhden suoran alaisen lisäksi 43 000 epäsuoraa alaista.

Ja ennen muuta siksi, että Vapaavuori voi olla uransa tiukimman johtajuushaasteen edessä.

Haastattelu ei ala kovin hyvin.

Kaupungintalon aulaan tulee mies, popliinitakki ja iso musta sateenvarjo. Kello ei ole vielä paljon, mutta pormestarin päivä on alkanut tunteja sitten viideltä. Ensín oli aamu-tv:n haastattelu, sitten tennistunti ja nyt ollaan tässä.

Aikaa on siis vajaa tunti?

"Voidaan me hoitaa tämä vartissakin. Niin yleensä tehdään."



Jan Vapaavuoren visioissa Helsinki on vuonna 2030 yrittäjyyden tyyssija.

"Hieno olla laivan peräsimessä tällaisena aikana", hän sanoo.

ANTTI NIKKANEN

JAN VAPAAVUORI ON JOHTANUT Helsinkiä vasta muutaman kuukauden, mutta uusi pormestari tuskin on jäänyt keneltäkään huomaamatta.

Massiivisen lähes 30 000 äänen vyöryn kuntavaaleissa saanut Vapaavuori on nostanut pääkaupungin esiin tavalla, jollaista ei ole ennen nähty. Suomalaisessa politiikassa ei ole juuri puhuttu kaupunkien puolesta. Kyseenalaistamaton ykkönen on ollut maaseutu ja koko maa on haluttu pitää asuttuna riippumatta siitä, mikä puolue maata on johtanut.

Nyt Helsingin pormestarin agendalla on kaupungistuminen, maailmanlaajuinen megatrendi, jota Suomen hallitus ei hänen mukaansa ota vakavasti.

"Hallitus rakentaa maakuntahallintoa tilanteessa, jossa globaalit trendit, lainsäädännön kehittyminen ja kansainvälinen kehitys vahvistavat kaupunkien merkitystä. Tämän jättäminen huomiotta on vain hölmöä."

Mutkia hieman suoristaen kyse on siitä, että Suomi on täynnä pieniä ja keskisuurien kuntia, joiden talous ei kestä omia kasvavia menoja. Kuntien saamat valtionosuudet ovat massiivisia tulonsiirtoja vaikeuksissa olevien kuntien hyväksi. Helsingissä ja muissa suurissa kaupungeissa järjestelmää pidetään epäoikeudenmukaisena. Ne muistuttavat, että kaupungeille koituu muun muassa maahanmuuton vuoksi kuluja, joihin ne eivät itse voi vaikuttaa.

Jan Vapaavuori, 52

Työ Helsingin ensimmäinen pormestari

Ura Kansanedustaja ja ministeri. Euroopan investointipankki, Track & Field Finland, Kokoomus, Helsingin yliopisto, Kansainvälisen talousoikeuden instituutti

Perhe Vaimo

Harrastukset Juoksu, tennis



Jan Vapaavuoren kansanedustajan ura alkoi vuonna 2003. ANTTI NIKKANEN

Vapaavuoren mukaan hallitus ei oikein ymmärrä, mihin maailma on menossa.

Helsingin suuri mahdollisuus on Vapaavuoren mukaan kaupungistumisessa. Siitä on nyt otettava ilo irti ja lisättävä kaupungin houkuttelevuutta.

”Samaan aikaan täytyy pitää huolta, että alueellinen segregaatio, eriytyminen, pysyy aisoissa.”

Vapaavuori puhuu Helsingin tulevaisuudesta. Hänen visiossaan pääkaupunki on 2030-luvulla yrittäjyyden tyyssija, jossa turismi, hyvät palvelut ja sujuva liikenne kukoistavat.

”Hienoa olla laivan peräsimestä tällaisena aikana.”

VAPAAVUORI ON EDISTÄNYT pääkaupungin asiaa niin tarmokkaasti, että kaikki eivät ole pelkästään innoissaan. Häntä on epäilty jopa pyrkimyksestä horjuttaa maan hallitusta.

Hallituksessa pormestarin hyperaktiivisuutta ei ole katsottu hyvällä. Keskusta on avoimesti loukkaantunut ja kokee, että pormestarin toiminnassa on jopa ”tietty uhmakkuutta”, kuten peruspalveluministeri **Annika Saarikko** asian ilmaisi.

Kokoomuksessa ollaan vaitonaisempia, mutta on selvä, että Vapaavuoren agenda ei ole kaikille mieleen. Kokoomuspoliitikot eivät halua maakuntien vihoja niskaansa ja Vapaavuoren ilmaherruus ärsyttää muutenkin. Hallituksen kokoomusministerit pelkäävät varmasti - osin hyvästä syystä - näyttävänsä hissukoilta vauhdikkaan Vapaavuoren rinnalla.

Paikoin kuristavaan hallitusyhteistyöhön sitoutuneisiin puoluetovereihinsa verrattuna Vapaavuori on vapaa kuin taivaan lintu. Vиноon katseleville puoluetovereille Vapaavuori on ilmoittanut ykskantaan, että hän toimii Helsingin pormestarina eikä ”kokoomuksen erityisavustajana”.

Vapaavuoren erityisen kritiikin kohde on ollut soteuudistukseen kytketty maakuntahallinto, jota keskusta ajaa hallituksessa. Kokoomus on sitoutunut maakuntahallintoon poliittisen lehmänkaupan vuoksi. Kokoomus suostui maakuntahallintoon ja sai keskustan valinnanvapausmallinsa taakse.

Vapaavuori on kutsunut maakuntahallintoa valuvirheeksi ja sanonut ettei hän olisi tehnyt vastaavaa sopimusta. Hänen mielestään pieni maa luo nyt turhaan valtion ja kuntien väliin kolmatta byrokratian porrasta.

VAPAAVUORI ISTUU Kaupungintalon kokouspöydän ääressä etukumarassa. Toisen päällä lepäävä jalka heiluu ilmaan pientä kaartaa.

Kaupungistumiskeskustelu kääntyy nyt johtamiskeskusteluksi.

Johtaminen on Vapaavuoren mielestä ennen muuta esimerkin näyttämistä, viestintää ja visiointia.

Sitä että tekee itse ja saa muutkin tekemään.

”Isojen johtajien suuria syntejä on mikromanageeraus. Johtajalla pitää olla riittävästi omat kädet savessa, mutta hänen myös luotettava muihin.”

Kaupunki on hänen mukaansa omanlaisensa johdettava. Se on jättimäinen organisaatio, joka kattaa lähes kaiken inhimillisen yliopistolaitosta ja armeijaa lukuun ottamatta.

Esikuvia? Hänelle ei nyt tule mieleen ketään erityisen pätevää johtajaa.

”Ei minusta olisi kiva mainita yksittäisiä nimiä, vaikka tulisikin.”

Erityisen ”pöljää” on, että vuoden johtajaksi valitaan se, jonka firma tekee eniten tulosta. Tai että vuoden valtiovarainministeriksi valitaan se, jonka talous on parhaassa kunnossa. ”Paljon osuvampaa olisi valita organisaatio, jossa on paras työtyytyväisyys.”

VAPAAVUORI ON useimmille suomalaisille tuttu hahmo päivänpolitiikasta jo ennen pormestariksi nousuaan. Helsingissä syntynyt ja kasvanut Vapaavuori valittiin eduskuntaan vuonna 2003, ja hän pysyi siellä aina vuoteen 2015 asti.

Vapaavuori on tehnyt perinteisen poliittisen uran, mikä tarkoittaa vuosikymmenien puurtamista, nousuja ja laskuja. Vuonna 1965 syntynyt Vapaavuori toimi 1990-luvulla kolmen kokoomusministerin, muun muassa oikeusministeri **Sauli Niinistön**, erityisavustajana.

Ministeriksi hän tuli **Matti Vanhasen** (kesk) kakkoshallitukseen ja sai hoitaakseen asuntonministerin salkun. Pesti jatkui **Mari Kiviniemen** (kesk) lyhyen hallituskauden loppuun. Vuosina 2012–2015 hän oli ensin Kataisen (kok), sitten Stubbin (kok) hallituksen elinkeinoministeri.

Kirvelevä tappio tuli 2014, kun ennakkosuosikkina kokoomuksen puheenjohtajakisaaan lähtenyt Vapaavuori hävisi Alexander Stubbille.

Vapaavuori häipyi Luxemburgiin Euroopan investointipankkiin ja purki tuntojaan Puoliholtiton Suomi -kirjaansa. Siinä hän moitti suomalaista

politiikkaa ja taloudenpitoa oikein kunnolla ketään säästelemättä. Vapaavuoren mielestä politiikasta oli tullut julkisuudenkipeiden narsistien temmellyskenttä, jossa vihteellisyys ja suoranainen hölmöily palkitaan.

Entisen esimiehensä Sauli Niinistön tavoin Vapaavuori palasi kotimaan politiikkaan uusin voimin.

Kun Vapaavuorta pyytää nimeämään uransa tiukkoja johtamipaikkoja, hän mainitsee Ideaparkit ja telakat. Ensimmäinen liittyy silloisen ”En usko johtamisfilosofioihin.” asunministerin yhden miehen sotaan taajamien ulkopuolelle nousseita automarketteja vastaan ja jälkimmäinen Turun telakoiden omistusjärjestelyihin.

Monivaiheisen pelastusoperaation jälkeen Turun telakka päättyi saksalaisen Meyerin omistukseen. Operaatiota kulisseyttä johtanut elinkeinoministeri Vapaavuori sai lopulta telakan pelastajan maineen.

Nyt hän pohtii, että molempiin tilanteisiin liittyi joukkojen saaminen asiaan taakse.

”Lunta tuli tupaan, kun lähdin vastustamaan automarketin rakentamista”, Vapaavuori muistelee. Julkisuus asettui automarketyväännössä Vapaavuoren kannalle ja hänen toiminnassaan nähtiin vihreää filosofiaa ja kaupunkien keskustojen puolustamista. Kaikki porvarit tosin eivät vielääkään ymmärrä, mitä hienoa liikemies Toivo Sukarin bisneksen tyrmäämisessä oli.

Vapaavuori ei innostu pohtimaan, millaisia ominaisuuksia tai johtamisoppeja joukkojen saaminen asiansa taakse oikeastaan vaatii.

”On helppo toimia silloin, kun ihmiset ovat innokkaita. Vaikeampaa johtaminen on silloin, kun työ ei ole ihmiselle yhtä tärkeässä roolissa kuin itselle.”

”En usko johtamisfilosofioihin”, hän ilmoittaa.

Vapaavuori ei lue johtamiskirjallisuutta, mutta muita tietokirjoja kyllä. ”Suuren vaikutuksen teki vastikään Heikki Aittokosken Kuolemantanssi, joka valottaa eurooppalaisen nationalismin nousua. Kiehtova ja valaiseva kirja.”

Vapaavuoren mielestä hänen johtajuuttaan arvioisivat parhaiten muut kuin hän itse.

”Kuvittelen olevani vaativa, mutta reilu pomo. Asetan kovia tavoitteita itselleni ja muille. Pysin nostamaan riman korkealle.”

Hän myöntää olevansa kärsimätön, mutta kieltäytyy pitämästä sitä yksinomaan kielteisenä ominaisuutena.

”Useimmissa organisaatioissa nopeus on hyvä tulokulma.”

Entä helposti lähestyttävä? ”En osaa oikein sanoa, toivottavasti.”

"Tämä kuulostaa ehkä kliseiseltä, mutta haluan johtaa joukkoja edestä ja keskeltä."

Vapaavuoren mukaan ajankäytön hallinta on vaikeinta johtamisessa. "Se vaatii suunnittelua joka päivä, viikko ja kuukausi. Teen jatkuvasti listoja asioista."

Myöhemmin päivällä Vapaavuori tapaa suomalaiskaupunkien johtoa niin kutsutussa C21-foorumissa. Kaupunkien verkosto on Vapaavuoren luomus, eräänlainen vastaveto maan hallituksen politiikalle.

Työt jatkuvat pitkälle iltaan ravintola Savoy'n 80-vuotisjuhlissa. Tavoitteena on päästä nukkumaan yhdentoista aikaan.

Entä ne pormestarin tavoitteet? Vapaavuori tuskin uskoo voivansa kumota maakuntahallinnon. Jos hänen tavoitteenaan sen sijaan on nostaa Helsinki valtakunnan näyttämölle, hän on jo hyvässä vauhdissa.

Lisää aiheesta



"En usko johtamisfilosofioihin" – Jan Vapaavuori kuvittelee olevansa reilu mutta vaativa pomo

9.11.2017 07:00 **JOHTAMINEN**



"Konjakkipullot alkavat olla mennyttä aikaa" – mutta ammattilaisen mukaan rihkama ei kelpaa liikelahjaksi

8.11.2017 07:00
| päivitetty 8.11.2017 09:31
MARKKINOINTI



Mustin & Mirrin johtaja lemmikkikokemuksistaan: "Suursnautserin puri minulta silmäkulman auki"

8.11.2017 06:30 **YRITTÄMINEN**



Suuri brittitutkimus: Näissä ammateissa on eniten psykopaatteja

7.11.2017 20:54 **TYÖELÄMÄ**



Heliövaaran seuraajaksi 11 hakijaa – omistajaohjausosaston osastopäällikön virka auki tammikuusta

7.11.2017 07:37 **JOHTAMINEN**



Yhä useampi R-kioskiyrittäjä on ulkomaalaistaustainen – trendi vain voimistuu

6.11.2017 07:30 **JOHTAMINEN**

Kumppaniblogit



KAUPALLINEN YHTEISTYÖ **EFIMA**

Yritysjohtaja, oletko säästämisen mestari? – Unohda se nousukaudella

9.11.2017 **Tero Salminen**



KAUPALLINEN YHTEISTYÖ

KASVUTOIMISTO KAIROS

Virtuaalinen fasilitointi on varkaiden laji

8.11.2017 **Marja Tuomaala**

Aiheesta muualla



Näytimme Jan Vapaavuorelle vaimonsa kuvaa - Näin hän reagoi

Ilta-lehti 03.11.2017



Jan Vapaavuori Ylellä: Toivoisin, että hallitus tulisi järkiinsä ja luopuisi maakuntauudistuksesta

Aamulehti 28.10.2017



Ministeri Tiilikainen kuittasi Vapaavuorelle kysymällä, koska pormestari vaihtaa valtopolitiikasta helsinkiläisten asioihin

Lapin Kansa 28.10.2017

Verkon markkinapaikkojen tarjontaa

ILMOITUS



Kerrostalo, Raasepori, Tammisaari, Sköldargårdintie 5

Etuovi 31.10.2017



Omakotitalo, Mikkeli, Rämälä, Tuuterintie 3

Etuovi 18.07.2017



Rivitalo, Vantaa, Vantaanpuisto, Vantaanrinne 5

Etuovi 16.10.2017

Te

Katja Boxberg
@katjaboxberg

Ota yhteyttä



Talouselämä

Vaihde: 0204 42 40
Postiosoite: PL 189, 00101 HELSINKI
Käyntiosoite: Alvar Aallon katu 3 C

Päätoimittaja
Emilia Kullas

Toimituspäällikkö
Marjo Ollikainen

Anna uutisvinkki
Toimituksen yhteystiedot
Palaute
Rekisteriseloste

Kustantaja: Alma Talent Oy

Toimitusjohtaja
Juha-Petri Loimovuori

Mediamyynti

Asiakaspalvelu
Puh. 020 442 4100
arkisin klo 8.30-16.00

verkkopalvelut@almatalent.fi
Tilaa Talouselämä

Ajassa

Aamulehti – Pirkanmaan uutiset
Iltalehti.fi – Uutiset, urheilu, viihde
Kauppalehti – Talousuutiset ja pörssikurssit
Lapin Kansa – Lapin uutiset
Talouselämä – Talousuutiset, taustat ja seuraukset

NÄYTÄ KAIKKI

Vapaalla

Autotalli.com – Vaihtoaautot, uudet autot
Etuovi.com – Asunnot ja sisustus
IL-TV – Ideoita ja inspiraatiota
Rantapallo – Matkavinkit, kohdeoppaat, matkahaut
Telkku.com – Tv-ohjelmat

NÄYTÄ KAIKKI

Työssä

Kauppalehti – Oma raha, yritykset, johtaminen
Markkinointi & Mainonta – Alan uutiset ja ilmiöt
Monster – Avoimet työpaikat
Tekniikka & Talous – Teknologiauutiset ja ilmiöt
Tivi – ICT-uutiset ja -ilmiöt

NÄYTÄ KAIKKI

© Alma Media Oyj 2017

Tietosuoja

Alma Media yhteystiedot